



TECHNICKÁ UNIVERZITA VO ZVOLENE

Referát rozvoja školy

Materiál na rokovanie

Vedeckej rady TU vo Zvolene

dňa 16. apríla 2019

❖ k bodu 5

Členom Vedeckej rady

Priebežná informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2018

Predkladá:

Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Kropil, PhD. – rektor

Spracovali:

Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Kropil, PhD., rektor

doc. Ing. Josef Drábek, CSc., prorektor pre rozvoj

doc. Dr. Ing. Jaroslav Šálka, prorektor pre vedu a výskum

RNDr. Andrej Jankech, PhD., prorektor pre pedagogickú prácu

doc. Ing. Branislav Olah, PhD., prorektor pre vonkajšie vzťahy

Ing. Stanislav Jalakša, poverený funkciou kvestora

prof. h. c. Dr. Ing. Viliam Pichler, dekan LF

prof. Ing. Ján Sedliačik, PhD., dekan DF

doc. Ing. Marián Schwarz, CSc., dekan FEE

doc. Ing. Marián Kučera, PhD., dekan FEVT

Ing. Tibor Weis, riaditeľ CIT

Ing. Alena Poláčiková, riaditeľka SLDK

Mgr. Ing. Erik Selecký, PhD., vedúci ČĎV

Zvolen, február 2019

Obsah

Úvod.....	3
Oblasť 1 Výchovno-vzdelávacia činnosť.....	4
Oblasť 2 Vedeckovýskumná, tvorivá a umelecká činnosť.....	8
Oblasť 3 Vzťahy s verejnosťou, národná a medzinárodná spolupráca.....	13
Oblasť 4 Ľudské zdroje.....	20
Oblasť 5 Podpora študentov.....	22
Oblasť 6 Riadenie, financovanie a hospodárenie.....	23
Oblasť 7 Technický a investičný rozvoj.....	25
Oblasť 8 Informačné systémy a technológie (IST), knižnično-informačné služby (KIS).....	27
Záver.....	34

Úvod

Predkladané priebežné hodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO za rok 2018 je spracované v súlade so schváleným Dlhodobým zámerom TUZVO na roky 2017 – 2023. Odpočet naplnenia jednotlivých úloh, resp. ich čiastočné splnenie v roku 2018 súvisí s vývojom vysokoškolského prostredia, ako aj celého radu vplyvov hospodárskeho a spoločenského prostredia. Plnenie niektorých úloh má dlhodobý charakter, resp. ich čiastkové ročné plnenie postupne naplňuje stanovený cieľ v roku 2023. Taktiež niektoré úlohy stanovené na rok 2018 budú dokončené až v roku 2019, a to predovšetkým z titulu neočakávaných zmien v ekonomickom prostredí.

Dosiahnuté výsledky v jednotlivých oblastiach činnosti TUZVO v roku 2018 boli ovplyvnené faktormi (pozitívne, negatívne), ktoré boli kvalifikované v rámci SWOT analýzy TUZVO pri príprave Dlhodobého zámeru TUZVO.

Oblasť 1 Výchovno-vzdelávacia činnosť

Strategický cieľ

Kvalitné vzdelávanie porovnateľné s medzinárodnou úrovňou so zohľadnením potrieb trhu práce.

Opatrenia

1.1 Zachovať tradičné oblasti vzdelávania na univerzite s pestrou ponukou a pravidelnou inováciou študijných programov, v ktorých sú uplatňované najnovšie poznatky z vedeckovýskumnej činnosti.

Indikátor: Počet novo akreditovaných resp. reakreditovaných študijných programov vo všetkých troch stupňoch štúdia v každej oblasti výskumu na fakultách (súčasťach) univerzity.

Úloha 1.1a) Rozšíriť ponuku študijných programov reagovaním na potreby trhu práce. Sledovať termíny reakreditácie študijných programov v I. stupni štúdia.

Termín: júl 2018; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, prodekani fakúlt

V akademickom roku 2017/2018 TUZVO požiadala o akreditáciu nových študijných programov na FEVT - Manažérstvo prevádzky dopravnej a energetickej techniky v I. a Inžinierstvo prevádzky dopravnej a energetickej techniky v II. stupni štúdia, a na LF – Aplikovaná geoinformatika a geodézia v I. a II. stupni štúdia. Zároveň TUZVO zaslala na AK 21 žiadosti o reakreditáciu študijných programov, (LF 5, DF 14, UŠP 2), ktoré v rámci komplexnej akreditácie boli s časovým obmedzením. K 31. 08. 2018 bolo TUZVO doručených 14 rozhodnutí o akreditácii bez časového obmedzenia a 7 žiadostí je schválených Akreditačnou komisiou. V súčasnosti sa čaká na doručenie rozhodnutí z ministerstva školstva. Aktuálny počet akreditovaných študijných programov na TUZVO je 112.

1.2 Dôsledným, aktívnym marketingom a zlepšením spolupráce so strednými školami optimalizovať počty uchádzačov a študentov na univerzite.

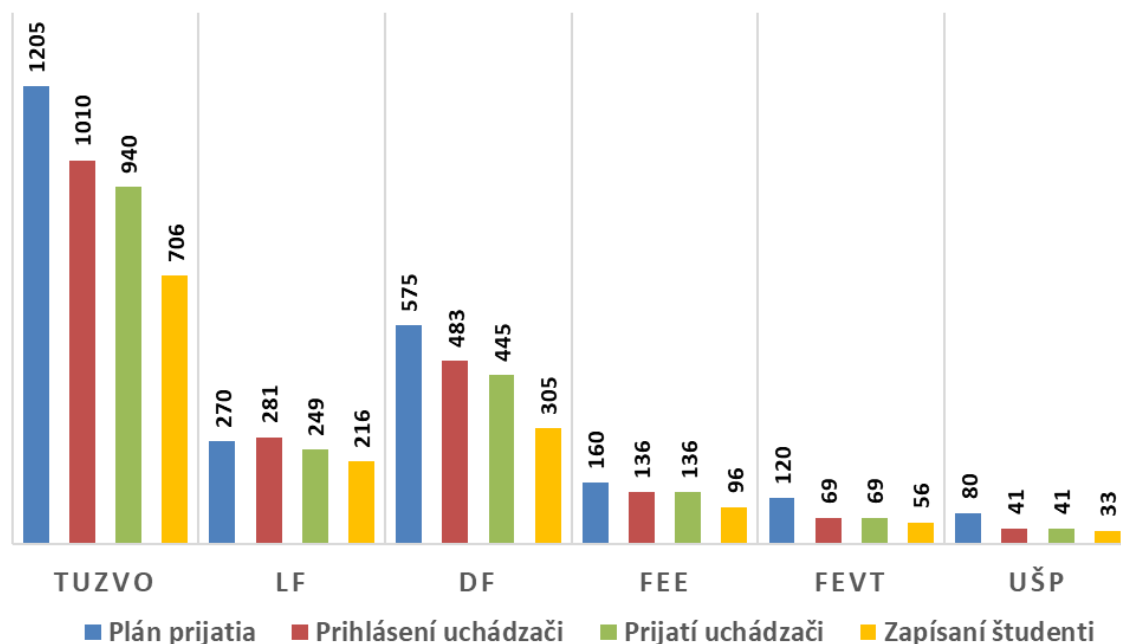
Indikátor: Počet prihlásených, prijatých a zapísaných študentov. Podiel počtu zapísaných študentov k celkovému počtu prijatých.

Úloha 1.2a) Zvýšiť marketingové aktivity s dôrazom na prezentáciu možností štúdia na univerzite pre uchádzačov a širšiu verejnosť tak, aby sa minimalizovali dopady demografického vývoja v počte študentov TUZVO.

Termín: priebežne; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, dekani fakúlt

Technická univerzita vo Zvolene sa v roku 2017 aktívne zúčastnila na troch veľtrhoch vzdelávania. Jednalo sa o veľtrh vzdelávania Akadémia & Vapac v Bratislave v dňoch 10. - 12. októbra 2017, Európsky veľtrh pomaturitného a celoživotného vzdelávania Gaudeamus v Nitre v dňoch 27. – 28. septembra 2017 a o Veľtrh vzdelávania a pracovných príležitostí PRO EDUCO & PRO JOB v Košiciach v dňoch 29. 11. - 30. 11. 2017. Okrem týchto tradičných výstav sa naša univerzita začiatkom roka 2018 zúčastnila aj ďalších výstav vzdelávania v Banskej Bystrici, Žiline a v Trnave. Novinkou bola účasť TUZVO na výstave vzdelávania v Kyjeve na Ukrajine v dňoch 19. - 21. apríla 2018. Na výstavách bola propagovaná Technická univerzita vo Zvolene, jej fakulty a študijné programy. Organizačne výstavy každoročne zabezpečuje referát pre pedagogickú prácu, informačné materiály pripravujú jednotlivé fakulty tak, aby čo najlepšie a najúčinnejšie zaujali návštevníkov – potenciálnych študentov. Pre školských poradcov boli pripravené kompletné študijné príručky. Na prezentácii Technickej univerzity vo Zvolene na týchto podujatiach sa aktívne podieľali študenti jednotlivých fakúlt, ktorí svojim prístupom dokázali osloviť študentov stredných škôl. Fakulty navyše vlastnými aktivitami využívajú na marketing digitálne médiá, sociálne siete, mobilnú propagáciu študijných programov, návštevu vybraných stredných škôl, hlavne v lokalitách severného a východného Slovenska, usporiadanie dní otvorených dverí, propagáciu v týždenníkoch, či propagáciu formou veľkoplošných plagátov. Oblasť marketingu netreba podceňovať a je potrebné navýšiť tieto aktivity na zastavenie klesajúceho počtu študentov v ostatných rokoch. Koeficienty poklesu počtu študentov v hodnotenom akademickom roku v porovnaní s predchádzajúcim AR sú na fakultách TU a UŠP nasledujúce: LF 0,944; DF 0,872; FEE 0,986; FEVT 0,824 a UŠP 0,738 (TUZVO: 0,882).

Priemerné ročné koeficienty poklesu za ostatných 5 AR sú LF: 0,951, DF: 0,920, FEE: 0,832, FEVT: 0,836 a UŠP: 0,866 (TUZVO: 0,902).



Grafické znázornenie poukazuje na rozdiely medzi plánom na prijatie, prijatými a zapísanými študentmi v bakalárskych študijných programoch pre začiatok štúdia od akademického roka 2018/2019. Dalo by sa povedať, že v období medzi prijatím a termínom zápisu uchádzača, by mali fakulty intenzívne pracovať na tom, aby záujem uchádzača o fakultu upevnili a presvedčili ho, že sa oplatí na fakultu aj zapísať. Zo všetkých prijatých uchádzačov sa na LF zapísalo 87% prijatých uchádzačov (rozdiel medzi prijatými a zapísanými uchádzačmi je 33), na DF sa zapísalo 69% (rozdiel 140), na FEE sa zapísalo 71% (rozdiel 40), na FEVT sa zapísalo 81% prijatých uchádzačov (rozdiel 13) a na UŠP sa zapísalo 80% prijatých uchádzačov (rozdiel 8). Tieto opakujúce sa rozdiely vyvolávajú potrebu uskutočňovať vo viacerých študijných programoch 2. kolo prijímacieho konania. Na základe požadovanej informácie od prijatých uchádzačov, či sa zapíšu alebo nezapíšu na štúdium, je možné podľa výsledkov prijímacieho konania prijať ďalších uchádzačov v poradí. Uvedený postup však celý proces administratívne predlžuje a nevedie k získaniu kvalitných študentov. Na mnohé študijné programy sú uchádzači prijímaní bez prijímacích pohovorov, len na základe študijných výsledkov zo stredných škôl. Dôsledkom je časté prijímanie prospechovo slabších uchádzačov o štúdium.

1.3 Systematickými procesmi zvyšovať kvalitu poskytovaného vzdelávania – zaviesť kritériá pre meranie kvality poskytovaného vzdelávania.

Indikátor: Spokojnosť študentov s kvalitou poskytovanej výučby. Podiel počtu úspešne ukončených študentov k počtu zapísaných študentov v študijných programoch v jednotlivých stupňoch štúdia.

Úloha 1.3a) Dôsledne sledovať kvalitu vzdelávacieho procesu, dôraz klásť najmä na používanie najaktuálnejších poznatkov výskumu a praxe vo všetkých oblastiach štúdia na TUZVO.

Termín: august 2018; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, prodekaní fakúlt

Technická univerzita má vypracovaný, zavedený a používaný vnútorný systém kvality, ktorý bol hodnotený aj v rámci komplexnej akreditácie. Je zriadená Rada kvality TUZVO, stanovené základné materiály Politika kvality, Ciele kvality, Štatút Rady kvality a Zásady vnútorného systému kvality na TUZVO. Hodnotenie kvality vzdelávacieho procesu na TUZVO prebehlo v súlade s týmito materiálmi. Analýzou vzdelávacej činnosti sa každoročne zaoberajú fakulty, vyhodnocujú ju, schvaľujú na úrovni kolégia dekana a vedeckej rady fakulty. Na univerzite sú zriadené viaceré procesy, ktorými sa meria a vyhodnocuje kvalita poskytovaného vzdelávania.

Už štandardne sa využíva na hodnotenie kvality vzdelávacieho procesu Univerzitný informačný systém. Pravidelne dvakrát za akademický rok sa vykonáva formou dotazníkov hodnotenie vzdelávacieho procesu v každom predmete pri prednáškach a cvičeniach a uskutočňuje sa aj prieskum vo všeobecnom hodnotení kvality vzdelávacieho procesu. Získané informácie slúžia na identifikovanie skutočností a potom prostredníctvom ďalších postupov je možné riešiť prípadné zistenia. Vyhodnotenie prieskumov je prístupné v rámci UIS resp. je pravidelne uverejňované v správach o hodnotení vzdelávacej činnosti na TU vo Zvolene. Podiel počtu ukončených študentov k zapísaným študentom je na I. stupni približne 50%, na druhom stupni takmer 90%.

Úloha 1.3b) Realizovať zmeny v legislatívnych procesoch (komunikácia cez elektronické schránky pre študentov a súčasť TUZVO) a zapracovať ich do príslušných modulov v univerzitnom informačnom systéme.

Termín: august 2018; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, kvestor, riaditeľ CIT

Modul tvorba rozvrhov je zavedený v UIS, pôvodne mal byť využívaný na celkovú tvorbu rozvrhov na celej univerzite. Najmä z dôvodu znižovania počtu študentov sa tvorba rozvrhov v súčasnosti realizuje aj bez generovania v príslušnom module. Modul slúži na využívanie viacerých aplikácií, ako sú napr. automatické otváranie dverí na posluchárňach prostredníctvom ATIC karty, výpočet priamej pedagogickej zaťaženia vyučujúcich, ďalej poskytuje možnosť evalvácie jednotlivých vyučujúcich a pod.

1.4 Internacionalizácia štúdia – zvýšiť podiel zahraničných študentov študujúcich na TUZVO a zvyšovať mobilitu študentov.

Indikátor: Podiel zahraničných študentov univerzity. Počet mobilít študentov. Počet študijných programov v cudzom jazyku.

Úloha 1.4a) Realizovať propagačné aktivity s cieľom zvyšovania mobility študentov.

Termín: december 2018; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, prorektor pre VVz

V akademickom roku 2017/2018 študovalo na TU vo Zvolene 89 zahraničných študentov (3,33% z celkového počtu študentov), z toho 20 v dennej forme (z toho 4 študenti na III. stupni štúdia) a 69 študentov v externej forme (z toho 3 študenti na III. stupni štúdia). Zahraniční študenti v externej forme študujú prevažne na Drevárskej fakulte TU vo Zvolene, ktorá má akreditované študijné programy aj mimo sídla TUZVO. Jedná sa o študijný program Konštrukcia drevených stavieb a nábytku, (dobiehajúci št. program), Drevené stavby a Tvorba a konštrukcia nábytku s miestom štúdia vo Volyně v Českej republike. V dennej forme štúdia bol zaznamenaný mierny nárast študentov z Ukrajiny. Krajiny a počty zahraničných študentov na TUZVO sú: Česká republika 71, Ukrajina 13, a po jednom zo Srbska, Nemecka, Rumunska, Maďarska a Afganistanu.

Fakulty rozvíjajú svoje marketingové aktivity aj v zahraničí, pričom priame kontakty boli nadviazané napr. na Ukrajinu, čo sa prejavilo aj zvýšením počtu študentov z tejto krajiny.

Na TU vo Zvolene je v súčasnosti akreditovaných 8 študijných programov v cudzom jazyku (na LF 5: 3 na II. stupni a 2 na III. stupni štúdia a na DF 3: 2 na II. stupni a 1 na III. stupni). Na týchto študijných programoch v AR 2017/2018 nebol zapísaný žiaden študent.

1.6 Rozvíjať celoživotné vzdelávanie prostredníctvom Centra pre ďalšie vzdelávanie.

Indikátor: Počet uskutočnených kurzov v ďalšom vzdelávaní. Počet frekventantov a absolventov kurzov celoživotného vzdelávania.

Plán rozvoja a ďalšieho vzdelávania zamestnancov Technickej univerzity vo Zvolene sa v roku 2017 realizoval v súlade s koncepciou ďalšieho celoživotného vzdelávania, ako systematické odborné vzdelávanie vo všetkých kategóriách.

Povinné odborné školenie a preškolenie v roku 2017, ktoré absolvovalo 148 zamestnancov, vyplývalo z príslušných právnych predpisov a noriem. Náklady na tento druh vzdelávania predstavovali sumu

1 326,08 € (v roku 2016 to bolo 2 849,04 €). Vo vlastnej réžii Technická univerzita vo Zvolene zorganizovala školenie PPO (Protipožiarna ochrana) a BOZP pre 482 zamestnancov.

Náklady na vzdelávacie aktivity zamestnancov súvisiace s účasťou na konferenciách, seminároch, školeniach doma alebo v zahraničí predstavovali sumu 63 291,58 € (v roku 2016 to bolo 71 645,70 €). Z celkového počtu 428 zúčastnených osôb bolo 259 učiteľov.

V roku 2017 boli v platnosti 3 dohody o zvýšení kvalifikácie podľa § 155 Zákonníka práce a to v externom doktorandskom štúdiu.

Na Univerzite tretieho veku v akademickom roku 2017/2018 spolu študovalo celkom 485 študentov v 22 študijných odboroch. Svoje štúdium v danom akademickom roku úspešne ukončilo 184 absolventov v rôznych študijných odboroch.

Spomedzi ďalších aktivít Centra ďalšieho vzdelávania je potrebné spomenúť aj organizovanie:

- Kurzu anglického jazyka pre zamestnancov a študentov TUZVO (33 účastníkov)
- Kurzu španielskeho jazyka pre zamestnancov a študentov TUZVO (15 účastníkov)
- Akreditovaného kurzu Drevostavby (40 účastníkov)
- Akreditovaného kurzu bezpečnostných technikov (21 účastníkov)
- Akreditovaný kurz „Aplikácie v CAD“ (38 účastníkov)

Úloha 1.6a) *Obnoviť možnosť doplňujúceho pedagogického štúdia v profilových zameraniach štúdia na TU vo Zvolene.*

Termín: január 2018; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP

V akademickom roku 2017/2018 pripravila TUZVO akreditáciu doplňujúceho pedagogického štúdia v zmysle § 8b, ods. 2 zákona č. 317/2009 Z. z. o pedagogických zamestnancoch a odborných zamestnancoch. V marci 2018 bolo TUZVO doručené rozhodnutie MŠVVaŠ SR, ktorým schválilo Doplňujúce pedagogické štúdium na výkon pedagogickej činnosti učiteľa profesijných predmetov k tým študijným odborom, v ktorých má TUZVO akreditované študijné programy v druhom stupni vysokoškolského štúdia. Akreditácia je v platnosti do roku 2023. Štúdium je štvorsemestrové. V štúdiu DPŠ v súčasnosti študuje 30 študentov.

Oblasť 2 Vedeckovýskumná, tvorivá a umelecká činnosť

Strategický cieľ

Medzinárodne akceptované výsledky vo výskume a umeleckej činnosti a transfer poznatkov do hospodárskej a spoločenskej praxe.

Opatrenia

2.1 Publikovať výsledky výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti v medzinárodnom prostredí, najmä v indexovaných renomovaných medzinárodných vedeckých časopisoch.

Indikátor: Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na tvorivého zamestnanca. Počet najkvalitnejších výstupov v umeleckej tvorbe na tvorivého zamestnanca umeleckej činnosti.

Tabuľka 2.1 Štatistika vybranej publikačnej a umeleckej činnosti 2017-2018 prepočítaná na tvorivého zamestnanca (údaje k 25.2.2019)

Fakulta	Publikácie v CCC, WOS alebo SCOPUS		Umelecká činnosť (ZZV, ZVY)	
	2017	2018	2017	2018
LF	1,39	1,02		
DF	1,58	0,99	0,31	0,07
FEE	0,86	1,15		
FEVT	1,14	1,14		
Spolu	1,36	1,04	0,31	0,07

Hodnotiť progres publikácií CCC, WOS a SCOPUS alebo umeleckej činnosti na zamestnanca za rok 2018 ešte nie je možné, keďže evidencia za rok 2018 bude prebiehať až do 31. marca 2019.

Úloha 2.1a) Podieľať sa na prebudovaní databázy CREUČ a prepojiť ju s evalvačným modulom UIS TUZVO.

Termín: priebežne v roku 2018, plnenie úlohy aj v roku 2019; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVČ, riaditeľka SLDK, riaditeľ CIT

Implementácia nového modulu pre spracovanie umeleckej činnosti EUCA pokračovala aj v roku 2018. Prioritou riešenia v roku 2018 bola evidencia publikačnej činnosti v online systéme CREPČ 2.

Vzhľadom na časovú náročnosť riešenia tejto úlohy a celoslovenské problémy na prebudovaní databázy CREUČ a prepojenie s evalvačným modulom UIS TUZVO. Úloha bude pokračovať v roku 2019.

2.2 Posilniť postavenie univerzity vo vedeckovýskumných projektoch národnej a medzinárodnej spolupráce.

Indikátor: Počet riešených grantov z medzinárodných zdrojov vrátane výšky finančnej podpory na tvorivého zamestnanca. Počet riešených grantov z domácich zdrojov vrátane výšky finančnej podpory na tvorivého zamestnanca.

Tabuľka 2.2.1 Štatistika pridelených finančných prostriedkov z medzinárodných zdrojov v rokoch 2017 a 2018 (údaje k 25.2.2019)

Fakulta	Počet grantov		Finančná podpora		Finančná podpora na tvorivého zamestnanca	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
LF	3	3	95 060,00	71 233,00	1 068,09	800,37
DF	1		3 200,00		29,36	
FEE	1	1	24 900,00	37 350,00	579,07	957,69
Spolu	5	4	123 160,00	108 583,00	435,19	394,85

Posilnenie účasti TUZVO bude vyžadovať predovšetkým profesionalizáciu administratívnych činností pri príprave a riadení zahraničných grantov. Zatiaľ je príprava a účasť založená len na osobných kontaktoch

tvorivých zamestnancov.

Tabuľka 2.2.2 Štatistika pridelených finančných prostriedkov z domácich zdrojov v rokoch 2017 a 2018 (údaje k 25.02.2019)

Fakulta	Počet grantov		Finančná podpora		Finančná podpora na tvorivého zamestnanca	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
LF	48	40	966 327,45	891 304,00	10 857,61	10 014,65
DF	45	50	399 958,56	530 562,00	3 669,34	5 101,56
FEE	13	12	97 835,00	108 773,00	2 275,23	2 789,05
FEVT	11	13	102 935,00	126 387,00	3 549,48	4 358,17
OOS	1	1	2 969,00	10 503,00	228,38	750,21
Spolu	118	116	1 570 025,01	1 667 529,00	5 547,79	6 063,74

Môžeme konštatovať mierny pokles finančných prostriedkov z domácich grantov na jedného zamestnanca. Niektoré pracoviská však vykazujú mierny nárast. Nevyváženosť zaťaženia na jedného zamestnanca je dlhodobý problém na TUZVO.

Úloha 2.2a) Navrhnuť motivačné mechanizmy pre tvorivých zamestnancov na získavanie projektov HORIZONT 2020 a iných projektov medzinárodnej vedeckej spolupráce.

Termín: december 2018; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVČ, vedenie TUZVO

Na porade prodekanov, konanej 26.10.2018, prorektor v spolupráci s prodekanmi pre VVČ navrhol nasledovné motivačné mechanizmy:

- Vypracovať systém podpory a tím ľudí, ktorí pomáhajú pri podávaní a administratívnom spravovaní projektov na úrovni TUZVO s profesionalizáciou na H2020.
- Finančne odmeňovať riešiteľský kolektív aj v prípade nefinancovaných H2020 projektov prostredníctvom univerzitných kritérií po dosiahnutí prahovej threshold hodnoty projektu.
- Poskytnúť riešiteľskému kolektívu H2020 odmeny do výšky min. 30% z rozpočtu projektu v 2 polročných tranžiach. Riešiteľský kolektív tak dostane odmenu skôr, ako príde dotácia z MŠ na konkrétny projekt (v prípade vedeckých projektov je to s omeškaním 2 rokov podľa metodiky rozpisu dotácie).

2.3 Identifikovať a podporiť špičkové a excelentné vedeckovýskumné činnosti a aktivity na jednotlivých fakultách.

Indikátor: Počet špičkových a excelentných vedeckovýskumných tímov.

V septembri 2016 v zmysle Výzvy_2_ špičkové tímy zverejnenej Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu SR sa Technická univerzita vo Zvolene zapojila do tohto projektu. Rektor TU vo Zvolene rozhodnutím zo 7.9.2016 navrhol špičkový vedecký tím v rámci tejto výzvy s názvom: **Štruktúra a vlastnosti lignocelulóзовých materiálov (WOODMAT)**. Za členov tímu boli navrhnutí: František Kačík, Jaroslav Ďurkovič, Jozef Kúdela, Rastislav Lagaňa, Iveta Čabalová, Monika Kardošová. Dňa 3. júla 2017 Akreditačná komisia odsúhlasila horeuvedený špičkový tím.

V rámci Technickej univerzity vo Zvolene na Lesníckej fakulte pracuje špičkový vedecký tím profesora Gömöryho s názvom **Biologické základy pestovania lesa (SylviBio)**, ktorému v roku 2017 boli pridelené finančné prostriedky vo výške: 19 598,- EUR. Členovia tímu: Dušan Gömöry, Ladislav Paule, Jaroslav Kmeť, Karol Ujházy, Daniel Kurjak.

Na základe požiadavky splnomocnenca vlády SR pre výskum a inovácie, Prof. RNDr. Jaromír Pastoreka, DrSc., sme na TUZVO identifikovali vedecké tímy, ktoré dosahujú excelentné výsledky a prispeli k umiestneniu

v rebríčku SCIMAGO. Okrem dvoch akreditovaných špičkových tímov bolo ešte identifikovaných 11 tímov, ktorých H-index je väčší ako 10 a 3 tímy pre aplikovaný výskum:

1. Diverzita a ekológia lesných stavovcov (Vertesilva), vedúci: Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Kropil, PhD.,
2. Prírodné riziká a lesné ekosystémy v meniacich sa klimatických podmienkach (ClimForHazard), vedúci: prof. Ing. Jaroslav Škvarenina, CSc.,
3. Ekológia vnútrozemských vôd (HydroBio), vedúci: Ing. Marek Svitok, PhD.,
4. Dynamika, diverzita a disturbančné procesy prírodných a prirodzených lesných ekosystémov (Silva), vedúci: prof. Ing. Milan Saniga, DrSc.,
5. Inventarizácia, modelovanie a plánovanie lesných zdrojov pomocou Hi-tech (Hi-tech), vedúci: doc. Ing. Marek Fabrika, PhD.,
6. Bioekonomika - Ekosystémové služby lesa (BioEkoSlu), vedúci: prof. Ing. Ján Holécy, CSc.,
7. Progresívne metódy hospodársko-úpravníckeho a ťažbovo-dopravného procesu (ProManHar), vedúci: doc. Ing. Ján Merganič, PhD.,
8. Ochrana pred požiarom a záchranné služby (FireRes), vedúci: prof. RNDr. Danica Kačíková, PhD.,
9. Kompozitné materiály na báze dreva (WoodCom), vedúci: prof. Ing. Ladislav Reinprecht, CSc.,
10. Trieskové a beztrieskové obrábanie dreva a výrobná technika (Woodworking and Production Technology), vedúci: prof. Ing. Štefan Barčík, CSc.,
11. Bioekonomika a udržateľný rozvoj sektora spracovania a využívania dreva (BioEkoWood), vedúci: doc. Ing. Marek Potkány, PhD.,
12. Priemyselný výskum nových druhov lesníckej techniky a technológií na báze nových zdrojov energie a patentovaných riešení, vedúci: doc. Ing. Vladimír Štollmann, CSc. PhD.,
13. Človek, priestor, prvok a dizajn (DesignLab), vedúci: prof. Ing. Juraj Veselovský, CSc.,
14. Environmentálne technológie (EnviTech), vedúci: doc. Ing. Marián Schwarz, CSc.

Úloha 2.3a) Navrhnuť motivačné mechanizmy pre tvorivých zamestnancov na vytváranie špičkových a excelentných tímov výskumu.

Termín: december 2018; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVČ, vedenie TUZVO

Na porade prodekanov, konanej 26.10.2018, prorektor v spolupráci s prodekanmi pre VVČ navrhl nasledovný motivačný mechanizmus:

- Vytvoriť fond na doplnenie infraštruktúry vo forme prístrojovej techniky pre 2 špičkové, prípadne ďalšie excelentné tímy.

2.4 Budovať výskumnú infraštruktúru vrátane kvalifikovanej obsluhy.

Indikátor: Finančná hodnota a výstupy výskumnej infraštruktúry. Počet tvorivých zamestnancov a študentov využívajúcich celky výskumnej infraštruktúry.

Tabuľka 2.4 Finančné prírastky výskumnej infraštruktúry na TUZVO v rokoch 2017 a 2018 (údaje k 31.12.2018)

	2017	2018
Výskumná infraštruktúra	176 160	412 526

V sledovaných rokoch bola na Technickej univerzite vo Zvolene obstarávaná výskumná infraštruktúra z bežných a kapitálových prostriedkov. Prevažne sa nakupovali prevádzkové stroje, špeciálne stroje, prístroje, zariadenia, technika a špeciálne náradie určené napr. pre laboratória, skúšobne, na výskumné účely a pod.

Na porade prodekanov, konanej 26.10.2018, prorektor v spolupráci s prodekanmi pre VVČ navrhl nasledovný motivačný mechanizmus:

- Vytvoriť fond na doplnenie infraštruktúry vo forme prístrojovej techniky pre 2 špičkové, prípadne ďalšie excelentné tímy.

2.5 Prehliť zapojenie doktorandov do výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti s podmienkou publikovania v indexovaných renomovaných medzinárodných vedeckých časopisoch.

Indikátor: Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na absolventa doktorandského štúdia.

Tabuľka 2.5 Štatistika publikačnej a umeleckej činnosti v rokoch 2017 a 2018 prepočítaná na absolventa III. stupňa štúdia (údaje k 25.02.2019)

Fakulta	Publikácie v CCC, WOS alebo SCOPUS		Umelecká činnosť	
	2017	2018	2017	2018
LF	2,13	2,50		
DF	1,93	1,38	1,67	2,50
FEVT	1,00	1,67		
FEE	1,33	1,20		
Spolu	1,78	1,69	1,67	2,50

Hodnotiť progres publikácií CCC, WOS a SCOPUS alebo umeleckej činnosti na zamestnanca za rok 2018 ešte nie je možné, keďže evidencia za rok 2018 bude prebiehať až do 31. marca 2019.

Úloha 2.5a) Zabezpečovať informačné semináre a individuálne konzultácie pre doktorandov v rámci informačného vzdelávania zamerané na informačnú podporu vedeckovýskumnej činnosti.

Termín: priebežne v roku 2018 - priebežné plnenie; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

SLDK v rámci informačného vzdelávania zabezpečovala informačné semináre a individuálne konzultácie pre doktorandov TUZVO, pravidelne informovala pracovníkov a doktorandov TUZVO o možnostiach vzdelávania v oblasti nových vyhľadávacích nástrojov formou webinárov. Informačné semináre a individuálne konzultácie pre doktorandov TUZVO Slovenská lesnícka a drevárska knižnica priebežne zabezpečovala internými a externými odbornými pracovníkmi, uskutočnili sa aj prezentácie elektronických informačných zdrojov - Albertina icome Bratislava, Web of Science /Clarivate Analytics. Individuálne konzultácie k metodike EPCA sa uskutočňovali priebežne.

2.6 Vybudovať a zabezpečiť efektívnu prevádzku centra transferu technológií s dôrazom na komercializáciu výsledkov výskumu.

Indikátor: Počet zmlúv o vedeckovýskumnej činnosti a finančná hodnota príjmov z výskumných a vývojových projektov na tvorivého zamestnanca. Počet patentov, úžitkových vzorov a dizajnov na tvorivého zamestnanca.

Tabuľka 2.6 Štatistika predmetov priemyselného vlastníctva v rokoch 2017 a 2018 prepočítaná na tvorivého zamestnanca (údaje k 31.12.2018)

PPV	2017	2018
Patent	0,0630	0,2247
Úžitkový vzor	0,1741	0,1839
Dizajn	0,0259	0,0766
Ochranná známka	0,0037	0,0038

Konštatujeme nárast predmetov priemyselného vlastníctva na TUZVO, ktoré vyplynulo z legislatívnej úpravy tejto činnosti na univerzite a postupnej profesionalizácie tejto činnosti.

Úloha 2.6a) Dobudovať referát transferu technológií na Technickej univerzite vo Zvolene.

Termín: priebežne v roku 2018; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVČ

Na zasadnutí vedenia TU vo Zvolene, konaného 30.01.2018 – uznesenie 5.3.2 vedenie TUZVO schválilo Organizačnú smernicu č. 1/2018 o zakladaní spin off a inkubátore na Technickej univerzite vo Zvolene.

Priebežná informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO 2017 - 2023
za rok 2018

Na zasadnutí vedenia TU vo Zvolene, konaného 30.01.2018 – uznesenie 5.3.3 vedenie TUZVO schválilo Projekt pre zriadenie Referátu transferu technológií (RTT) na TUZVO a vznikol RTT s jedným zamestnancom.

2.7 Popularizovať a zviditeľňovať výsledky vedeckovýskumných a ďalších tvorivých aktivít univerzity v odbornej verejnosti.

Indikátor: Počet organizovaných medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí.

Tabuľka 2.7 - Počet organizovaných medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí v rokoch 2017 a 2018

Fakulta	2017		2018	
	zahraničné	domáce	zahraničné	domáce
LF	9	8	9	4
DF	12	11	15	7
FEVT	2	8	5	11
FEE	3	8	3	5
OOS	7	24	2	28
Spolu	33	59	34	55

Počet a štruktúra medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí sa zmenila, ale už tradične je to silná oblasť na TUZVO.

Oblasť 3 Vzťahy s verejnosťou, národná a medzinárodná spolupráca

Strategický cieľ

Budovanie pozitívneho obrazu univerzity, posilnenie národnej a medzinárodnej spolupráce.

Opatrenia

3.1 Popularizovať výsledky vedeckovýskumných, pedagogických a ostatných aktivít univerzity širokej verejnosti.

Indikátor: Počet výstupov a podujatí TUZVO a počet účastníkov.

Úloha 3.1a) Propagácia univerzity, jej fakúlt a súčastí v atraktívnej a zrozumiteľnej forme smerom k odbornej i širokej verejnosti.

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** prorektor VVz, prodekan VVz

Dňa 5. februára 2018 sa na TUZVO uskutočnilo slávnostné otvorenie celoslovenského športového akademického podujatia „V. Zimná univerziáda Slovenskej republiky 2018“ za účasti prezidenta Slovenskej rektorskej konferencie a rektora Technickej univerzity vo Zvolene Rudolfa Kropila, primátorky mesta Zvolene Lenky Balkovičovej, prezidenta Slovenskej asociácie univerzitného športu Júliusa Dubovského, predsedu organizačného výboru Zimnej univerziády Andreja Jankecha, prezídia Slovenskej rektorskej konferencie, rektorov a prorektorov slovenských univerzít, ktoré úzko spolupracujú s TUZVO a ďalších významných hostí. Zimnú univerziádu SR 2018 prostredníctvom videoprihovoru oficiálne otvorila ministerka školstva, vedy, výskumu a športu Martina Lubyová.

TUZVO dostala možnosť zorganizovať V. Zimnú univerziádu SR 2018 v termíne od 5. do 9. februára 2018. V 13 športoch súťažilo 318 študentov z 20 slovenských vysokých a stredných škôl. Univerzita popri vzdelávacej a vedeckovýskumnej činnosti kladie dôraz aj na podporu pravidelnej fyzickej a športovej činnosti študentov a zamestnancov, ktorá je základom zdravého telesného, pohybového, psychického a sociálneho rozvoja každého človeka.

Dňa 10. apríla 2018 prinieslo Ministerstvo zahraničných vecí a európskych záležitostí SR na pôdu Technickej univerzity vo Zvolene diskusiu v rámci série podujatí národného konventu #MYSMEEÚ. Podujatie sa konalo v Aule TUZVO za účasti takmer 500 účastníkov a zároveň prebiehalo živé vysielanie na webovej stránke univerzity.

Podujatie otvoril rektor Technickej univerzity vo Zvolene Rudolf Kropil. Privítal možnosť diskutovať o EÚ s Ivanom Korčokom, štátnym tajomníkom MZVaEZ splnomocnencom vlády SR pri historicky prvom Predsedníctve SR v Rade EÚ, ako aj s ďalšími významnými odborníkmi v panelovej diskusii II., ktorá sa dotýkala odbornej profilácie TUZVO. V prvej časti podujatia s Ivanom Korčokom diskutovali študenti Vladimíra Dekanová z FEE, Michal Filípek z LF a Martin Haladěj z DF. Študenti Technickej univerzity vo Zvolene vnímajú EÚ pozitívne, za jej nespornú výhodu považujú možnosť študovať v inej krajine EÚ v rámci programu Erasmus, ktorú viacerí z nich už aj využili. EÚ je pre nich garantom mieru v Európe a priestorom slobody.

Druhá panelová diskusia sa venovala odborným témam, ktoré rezonujú na Technickej univerzite vo Zvolene, a to najmä téme životného prostredia a problematike obnoviteľných zdrojov. V diskusii vystúpili László Miklós, vedúci katedry UNESCO na Technickej univerzite vo Zvolene, Juraj Kubica z Úradu podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu, Zuzana Gabrižová, šéfredaktorka EurActiv.sk a Michal Sebiň, riaditeľ spoločnosti Natur-Pack. Panelisti sa zhodli na tom, že tlak EÚ a prijímaná európska legislatíva v oblasti ekológie nám pripomínajú našu morálnu zodpovednosť chrániť životné prostredie aj pre budúce generácie.

Dňa 24. septembra 2018 vstúpila Technická univerzita vo Zvolene do nového akademického roka 2018/2019 jeho slávnostným otvorením počas ktorého rektor Technickej univerzity vo Zvolene Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Kropil, PhD., a prezident Dr. h. c. doc. JUDr. Ivan Gašparovič, CSc., prestrihli pásku a uviedli do prevádzky novú Relax zónu v átriu hlavnej budovy TUZVO.

Počas roku 2018 TUZVO zrealizovala mnoho odborných i spoločenských podujatí, ktoré mali za cieľ propagovať univerzitu, jej súčasti a fakulty širokej verejnosti. Medzi takéto podujatia patrili: Dni otvorených dverí fakúlt, návštevy stredných škôl, odborné prednášky pre študentov stredných škôl, propagácia študijných odborov na sociálnych sieťach, platená reklama Facebook, účasť univerzity na vzdelávacích výstavách na Slovensku a Ukrajine, účasť fakúlt na odborných výstavách.

Drevárska fakulta zorganizovala Deň otvorených dverí 2018, navštívila stredné školy, zúčastnila sa odborných prednášok na SOŠ drevárskej Spišská Nová Ves a prednášok pre študentov SOŠ drevárskej vo Zvolene, propagovala študijné odbory na sociálnych sieťach (nové slidre) a Drevárstvo – odborové

štipendium, vydali novú brožúru „9 dôvodov prečo študovať na DF“, aktualizovali brožúru „Možnosti štúdia na DF“, zúčastnili sa výstavy Tech Fórum v Nitre 2018 a vzdelávacích výstav v Kyjeve, Nitre, Bratislave, aktívne sa podieľali na komunikácii cez web DF a na sociálnych sieťach- FB a Instagram.

Dňa 7. novembra 2018 bola zrealizovaná propagačná akcia „NOC Drevárskej fakulty“ v rámci ktorej sa pracovníci fakulty predstavili širokej verejnosti (platená propagácia na sociálnych sieťach, rozoslanie pozvánok partnerom, školám, Mestu Zvolen, propagácia cez Mesto Zvolen – kalendár podujatí, stránka mesta, plagáty v meste, letáky v Europa Shopping centre – úspešný priebeh akcie, cca 200 účastníkov).

Dňa 29. novembra 2018 sa po 17. krát konala v priestoroch Technickej univerzity vo Zvolene najstaršia súťaž typu TFA (Toughest Firefighter Alive – v preklade O najzdatnejšieho hasiča) na Slovensku. Podujatie s názvom Železný hasič 2018 – „O putovný pohár Katedry protipožiarnej ochrany“ je prednostne určené pre študentov, dobrovoľných hasičov a členov dobrovoľných hasičských zborov (DHZ).

Lesnícka fakulta 21. septembra 2018 zorganizovala tlačovú konferenciu v Bratislave k prezentácii výsledkov medzinárodného prieskumu, na ktorom sa spolupodieľala so švédskym výskumným inštitútom RISE: *Preferencie spotrebiteľov vo vzťahu k životnému prostrediu, bioekonomike, inováciám v lesnícko-drevárskom reťazci a využívaní lesov*. V dňoch 3. až 4. októbra 2018 zorganizovala odbornú konferenciu s názvom: *Sliačske poobhliadnutie 1956 – 2018 venovanú prírode blízkeho obhospodarovaniu lesov na Slovensku*. Dňa 22. novembra 2018 sa v priestoroch TUZVO konal 24. ročník konferencie „Financovanie Lesy - Drevo“.

Fakulta ekológie a environmentalistiky participovala na spoločných projektoch s Mestom Zvolen a CEEV Živica projektom „Včely v meste“, rozbieha sa projekt „Nekosené plochy v meste“, „Záhrada spomienok“, atď. Pedagogickí pracovníci sa v uplynulom odpočtovom období zúčastnili viacerých prednášok na vybrané témy na stredných školách a zorganizovali pásma verejných prednášok s vedúcim oddelenia envirokriminality, MV SR – PPZ, Úradu justičnej a kriminálnej polície pplk. Ing. Máriaom Kernom a Hlavným špecialistom pre trestné činy proti životnému prostrediu JUDr. Ladislavom Hannikerom. Dňa 2. mája 2018 boli zrealizované info stretnutia k študijným programom fakulty a 10. mája 2018 FEE v gescii so Združením Slatinka zorganizovala verejnú prednášku „Ekologický manažment a revitalizácia vodných tokov“.

Fakulta environmentálnej a výrobnéj techniky Technickej univerzity vo Zvolene zorganizovala 6. novembra 2018 1. ročník zaujímavého podujatia pod názvom „Deň Kariéry“. Tentoraz mali možnosť študenti - vysokoškoláci, ale aj stredoškoláci záverečných ročníkov stretnúť sa priamo so zástupcami regionálnych firiem Banskobystrického kraja, ako sú Continental Automotive Systems Slovakia s.r.o. Zvolen, PPS Group, a.s. Detva, Gevorkyan, s.r.o. Vlkanová, Slavia Production Systems, a.s. Detva, Brother Industries Slovakia, s.r.o. Krupina, SPIG, s.r.o. Zvolen. Ukážky zvárania pomocou zváracieho automatu prezentovala firma Fronius Slovensko, s.r.o. Banská Bystrica. Počas celého podujatia boli firmou KOVACO, spol. s.r.o. Ostrá Lúka, realizované ukážky prvého šmykom riadeného nakladača s elektrickým pohonom Elise 900 s jednotlivými druhmi prídavných zariadení.

3.2 Posilniť komunikáciu s médiami a verejnosťou a propagáciu / marketingu univerzity.

Indikátor: Počet mediálnych výstupov a ohlasov na aktivity TUZVO, umiestnenie v rankingoch vysokých škôl a vedeckovýskumných inštitúcií.

TUZVO bola najčastejšie spomínaná v médiách v súvislosti s podujatiami organizovanými na pôde univerzity:

1. Zimná univerziáda Slovenskej republiky 2018
2. Podujatie národného konventu #MYSMEEÚ
3. Otvorenie akademického roka 2018/2019, v rámci tohto podujatia Otvorenie novej RELAX zóny
4. Rekonštrukcia vysokoškolských internátov
5. Podpora hnutia za slušné Slovensko
6. Rekonštrukcia mestskej zasadacej miestnosti
7. Projekt Mesto pre opeľovače, Netradičné kosenie ústretové pre opeľovače, Včelí bufet pred TUZVO
8. Agrofilm 2018, reportáž s TUZVO v relácii Farmárska revue

Médiá, kde bola TUZVO najčastejšie zviditeľnená (v poradí ako sú uvedené):

MY ZVOLEN, Zvolen 24, Zvolen-podujatia, Teraz.sk, DennikN.sk, RTVS, TASR, Aktuality.sk, Webnoviny.sk, Čierna labuť, Lesmedium, Drewmag.com.

Pri príležitosti Európskeho dňa jazykov – bolo prezentované podujatie zorganizované na ÚCJ v rádiu Regina v Banskej Bystrici.

Z ďalších aktivít:

- RTVS Večera s Havranom (dekan LF ako jeden z hostí relácie)
- Televízia TA3 odvysielala príspevok z tlačovej konferencie LF v Bratislave o výsledkoch medzinárodného prieskumu: Preferencie spotrebiteľov vo vzťahu k životnému prostrediu, bioekonomike, inováciám v lesnícko-drevárskom reťazci a využívaniu lesov + RTVS Ranné vysielanie s dekanom LF, prof. Pichlerom na rovnakú tému
- RTVS relácia Halali odvysielala príspevky z tlačovej konferencie a konferencie s názvom Sliacke poobhliadnutie 1956-2018
- umiestňovanie eventov fakúlt na vlastné kontá v rámci sociálnych sietí Facebook a na Instagram vo forme verejného zdieľania.

Scimago Institutions Rankings je zdrojom hodnotenia vedy, ktorý hodnotí celosvetové univerzity a inštitúcie zamerané na výskum. Akademické a výskumné inštitúcie sú zoradené podľa zloženého ukazovateľa, ktorý kombinuje tri rôzne súbory ukazovateľov založených na výsledkoch výskumu, inovačných výstupoch a spoločenskom vplyve. V hodnotení slovenských vysokých škôl a univerzít Scimago Institutions Ranking obsadila TUZVO 8. miesto (hodnotenie zo 07. 11. 2018).

Úloha 3.2a) Príprava komunikačnej a marketingovej stratégie.

Termín: november 2018; **Zodpovednosť:** prorektor VVz

V procese prípravy spracovania komunikačnej a marketingovej stratégie TUZVO bolo zvolaných 5 pracovných stretnutí na úrovni pracovnej skupiny, 2 stretnutia s rektorom TUZVO a 1 stretnutie na rokovaní vedenia TUZVO, kde bol prezentovaný dôvod spracovania stratégie, načrtnutý rozsah prác a odhadnutá dĺžka trvania spracovania stratégie.

Jadro pracovnej skupiny tvorí prorektor pre vonkajšie vzťahy TUZVO doc. Olah, tlačová hovorkyňa TUZVO Ing. Benková, 3 pedagógovia Katedry marketingu, obchodu a svetového lesníctva, DF Ing. Kaputa, Ing. Mařová a Ing. Triznová.

Výsledkom stretnutí pracovnej skupiny v roku 2018 bol návrh na začatie verejného obstarávania na externého dodávateľa presne vymedzených prác na komunikačnej stratégii Technickej univerzity vo Zvolene, ktoré sa bude realizovať v roku 2019.

3.3 Posilniť spoluprácu s hospodárskou a spoločenskou praxou – od súkromných priemyselných podnikov po verejné inštitúcie.

Indikátor: Počet zmlúv o spolupráci a odpočet ich plnenia. Účasť pracovníkov TUZVO v odborných komisiách a radách.

Úloha 3.3a) Inicovať spoluprácu s praxou v prepojení na priame zapojenie študentov počas práce na semestrálnych zadaniach, resp. bakalárskych a diplomových prác. Následne zabezpečiť medializáciu, prezentáciu alebo výstavu spoločných výstupov.

Termín: rok 2018; **Zodpovednosť:** dekaní fakúlt, prodekani VVz

TUZVO dlhodobo spolupracuje s podnikmi, firmami, ako aj štátnou správou pri zabezpečení odbornej praxe študentov. Cieľom takejto praxe je overiť teoretické poznatky študenta v praxi, ich aplikáciu v konkrétnych praktických podmienkach poskytovateľa praxe, za účelom dosiahnutia potrebnej úrovne a pripravenosti študenta na budúce povolanie v oblasti praktických vedomostí pod dohľadom a odborným vedením pracovníkov v praxi.

Univerzita najčastejšie spolupracuje s podnikmi: LESY SR, š.p., Regionálny úrad verejného zdravotníctva so sídlom v Banskej Bystrici, Slovenská agentúra životného prostredia, Štátna ochrana prírody SR - Správa TANAP-u, Vojenské lesy a majetky SR, š.p., Slovenský vodohospodársky podnik, o.z. Banská Bystrica, Slovenský poľovnícky zväz a mnohé ďalšie podniky spravujúce mestské lesy, obecné lesy a urbárske spoločnosti. Klub 500 oslovil univerzitu s ponukou vypracovávania záverečných prác v podnikoch združených v Klube.

LF - Podpísanie Memoranda o spolupráci medzi lesníckymi inštitúciami a praxou a zriadenie Ceny profesora Korpeľa pre obhospodarovateľov lesov v zmysle zásad hnutia Pro Silva. Prvý krát cenu udelila na základe nominácií zaslaných pracovníkmi a organizáciami lesného hospodárstva alebo štátnej ochrany prírody v roku 2018 počas otvorenia Lesníckych dní 2018 vo Zvolene.

DF - Spolupráca s praxou prebieha na viacerých úrovniach. Buď priamo vo forme zmluvy o spolupráci alebo v rámci prác na semestrálnych zadaniach, workshopoch, bakalárskych a diplomových prácach v spolupráci s konkrétnymi partnerskými firmami jednotlivých katedier DF. Stav presných počtov aktívnych

zmlúv o spolupráci a počtov prepojení na prax v rámci semestrálnych a záverečných prác sa bude aktualizovať v januári 2019. Rovnako sa bude v januári 2019 aktualizovať spätne aj medializácia a prezentácia spoločných výstupov.

FEVT - najviac rozvíja spoluprácu s firmami Continental Automotive Systems Slovakia s.r.o., BRC Slovakia s.r.o., GEVORKYAN, s.r.o., BROTHER INDUSTRIES (SLOVAKIA) s.r.o., Slavia Production Systems a.s., PPS Group a.s.

FEE - má rozvinutú spoluprácu s Green Foundation, Centrum environmentálnych aktivít Trenčín, CHKO Cerová vrchovina, CHKO Poľana, NAPANT.

3.4 Posilniť spoluprácu s regiónom a mestom Zvolen.

Indikátor: Počet spoločných aktivít a projektov.

Popri spolupráci s hospodárskou praxou TUZVO spolupracuje a rozvíja dobré vzťahy aj s regiónom a Mestom Zvolen. Všetky podujatia a aktivity, ktoré sú organizované univerzitou sú propagované prostredníctvom hovorkyne mesta v mestských novinách a na sociálnych sieťach mesta. V súčasnej dobe TUZVO a Mesto Zvolen participujú na spoločnom projekte Mestské včely - mesto pre opeľovače, Realizačnom projekte Rekonštrukcia parku J. D. Matejovie a TUZVO má zastúpenie v pracovnej skupine, ktorá realizuje „Plán pamiatkovej obnovy a prezentácia lokality a NKP Pustý hrad Zvolen, 2015-2020. Študenti LF zorganizovali sadenie okrasných a ovocných stromov v intraviláne mesta Zvolen za účasti primátorky mesta Zvolen a generálneho riaditeľa Lesov SR, š.p. pri príležitosti Konferencie Prírode blízkej starostlivosti o vegetáciu a zeleň v mestách.

Predstavitelia Mesta Zvolen a Okresného úradu Zvolen sú prizývaní a zúčastňujú sa športových alebo spoločenských podujatí organizovaných Technickou univerzitou vo Zvolene, ako napr. Zimná univerziáda, Podujatie národného konventu My SME EÚ, Beh Šrégom nočným Zvolenom, slávnostné otvorenie akademického roka 2018/2019 a otvorenie nových priestorov „Relax zóny“. Na druhej strane aj predstavitelia TUZVO sa zúčastňujú na podujatiach mesta.

Úloha 3.4a) Organizácia a zabezpečenie vedecko-odborných podujatí v SLDK v rámci spolupráce s regiónom a mestom Zvolen.

Termín: priebežne rok 2018; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v roku 2018 v spolupráci s TUZVO a odbornými inštitúciami zorganizovala pre študentov a pracovníkov univerzity a používateľov knižnice mimo univerzity (pre študentov a občanov mesta Zvolen a blízkeho regiónu), vedecko-odborné podujatia: Burza vrúbľov ovocných drevín - starých a krajových odrôd (FEE TUZVO, OZ GenoFond, 3. ročník); Genderové aspekty publikovania domácej fantastiky na Slovensku, beseda so spisovateľkou; Informačný deň k Európskemu dohovoru o krajine (10. ročník, FEE TUZVO, SAŽP Banská Bystrica, MŽP SR); Uzbekistan - púštna krajina medzi riekami Amudarja a Syrdarja (LF); Globálne vzdelávanie v súvislostiach - ukončenie projektu (FEE, CEEV Živica); Medzinárodný putovný festival poézie PARS POETRY 2018 (Pars Artem, Združenie internetových autorov).

Úloha 3.4b) Organizácia a zabezpečenie podujatí v SLDK v spolupráci s TUZVO so zreteľom na študentov stredných škôl / žiakov základných škôl.

Termín: priebežne, rok 2018; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK v spolupráci s TUZVO

SLDK v spolupráci s TUZVO a SAIA Banská Bystrica v priebehu roku 2018 zorganizovala pre študentov stredných škôl a žiakov základných škôl mesta Zvolen odborné podujatia:

Kamčatka krajina ohňa a ľadu - prednášateľ (študent LF) - účasť študenti vysokých škôl; Tvorivé dielne - účasť žiaci základných škôl, Informačné semináre SAIA pre študentov stredných škôl.

Úloha 3.4c) Vypracovať projekt na získanie Dotácie mesta Zvolen na rok 2019 v oblasti podpory: Kultúra, umenie a kultúrny priemysel - knihovníctvo a literatúra.

Termín: september 2018; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

SLDK v rámci dotačného programu Dotácia Mesta Zvolen na rok 2018 podala projekt pod názvom: Informačná podpora Zvolena ako hlavného mesta slovenského lesníctva (podpora akvizíčnej činnosti SLDK), oblasť podpory: Kultúra, umenie a kultúrny priemysel - knihovníctvo a literatúra - projekt nebol podporený.

Úloha 3.4d) Zapojiť sa do aktivít Centra dobrovoľníctva Banskobystrického kraja s cieľom propagácie TUZVO a SLDK.

Termín: priebežne, september 2018; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Aktivita Centra dobrovoľníctva Banskobystrického kraja boli monitorované, spolupráca SLDK s Centrom dobrovoľníctva bude pokračovať aj v roku 2019.

3.5 Aktivizovať činnosti Spolku absolventov a priateľov univerzity.

Indikátor: Počet členov spolku a počet aktivít a výstupov.

Úloha 3.5a) Identifikácia najúspešnejších absolventov TUZVO a vytvorenie databázy kontaktov.

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** prorektor VVz, prodekan VVz, prorektor PP

Na webovom sídle univerzity bol vytvorený priestor pre Alumni klub, v rámci ktorého je možné informovať absolventov o aktivitách univerzity a jej fakúlt. Nakoľko od mája 2018 vstúpili do platnosti nové pravidlá o ochrane osobných údajov, bude potrebné vykonať viaceré opatrenia pre zabezpečenie súhlasu absolventov so spracovávaním a používaním týchto údajov. Okrem webových stránok je naplánované prezentovanie spolku absolventov aj na sociálnych sieťach. V rámci plnenia svojich úloh komunikuje Referát pre pedagogickú činnosť s absolventmi a realizuje prieskum ich uplatniteľnosti v praxi. Absolventi sa vyjadrujú k miere spokojnosti s absolvovaným štúdiom a jeho prínosom pre prax. Na základe pracovných skúseností vyjadrujú svoje názory na proces výučby, podnety a odporúčania pre štúdium. Súčasťou dotazníkov je aj hodnotenie predmetov jednotlivých študijných programov a ich previazanosť s praxou.

Lesnícka fakulta rozvíja aktivity v rozširovaní stálej expozície úspešných absolventov fakulty pred prednáškovou miestnosťou B8, ako aj ich zapájanie do pedagogického procesu na fakulte a praktických ukážok pre študentov v jednotlivých lesných prevádzkach na Slovensku.

Drevárska fakulta pripravuje klub absolventov v rámci vytvorenia skupiny na profesionálnej sieti LinkedIn. Veľa absolventov sú členmi neformálnych skupiniek absolventov na sociálnych sieťach v rámci odborov, ktoré vyštudovali. Mnoho absolventov je možné podľa ich zadaného profilu o absolvovanom vzdelaní identifikovať ako aktívnych na profesionálnej sieti LinkedIn. Fakulta plánuje postupne kontaktovať, či už neformálne virtuálne skupiny absolventov alebo absolventov, ktorí sú úspešní a aktívni na sieti LinkedIn, s oslovením, aby sa pripojili k novovytvorenej skupine, ktorá by pokrývala len Drevársku fakultu, prípadne TUZVO Alumni. Tá by sa postupne práve vďaka existujúcej platforme LinkedIn mohla rozrastať.

Na webovom sídle Fakulty ekológie a environmentalistiky bola vytvorená stránka venovaná rozhovorom absolventov a prezentovaniu pozícií, na ktorých sú zamestnaní (dostupné na: <https://fee.tuzvo.sk/sk/absolventi>).

FEE má vytvorenú kontaktnú databázu absolventov. Pravidelne raz do roka FEE organizuje stretnutie aktívnych študentov s absolventmi fakulty, kde majú študenti možnosť vypočuť si skúsenosti zo štúdia, ale aj pracovného prostredia niekoľkých pozvaných absolventov a klásť im otázky. Študenti FEE sa stretávajú s absolventmi fakulty nepretržite počas štúdia (hlavné cvičenia, odborná prax, konzultácie záverečných prác).

3.6 Podporovať mobility študentov a zamestnancov.

Indikátor: Podiel študentov a zamestnancov absolvujúcich študentskú a zamestnaneckú mobilitu alebo prax v zahraničí.

Úloha 3.6a) Realizovať informačné semináre a konzultácie SAIA zamerané na podporu mobility študentov a zamestnancov TUZVO.

Termín: priebežne, rok 2018; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, SAIA Banská Bystrica

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v spolupráci so Slovenskou akademickou informačnou agentúrou v Banskej Bystrici, zorganizovala v roku 2018 celkovo 8 informačných seminárov, zameraných na ponuku medzinárodných mobilityných programov a študijných pobytov pre cca 90 študentov, doktorandov a vedecko-výskumných pracovníkov TU vo Zvolene. Témy informačných seminárov SAIA boli prispôbené aktuálnym uzávierkam výziev na štipendiá. Najväčší záujem zaznamenal Info stánok SAIA počas výstavy odbornej knižnej literatúry vo vestibule TUZVO.

ÚCJ a SAIA Banská Bystrica zorganizovali prezentáciu o štipendiách SAIA na letný jazykový pobyt do Nemecka (DAAD) a v rámci Akcie Rakúska – Slovensko (ÖAD) štipendium pre diplomantov na 1 až 3 mesiace na seminári v rámci predmetu Akademická komunikácia pre študentov 1. ročníka inžinierskeho štúdia Lesníckej a Drevárskej fakulty TUZVO dňa 08. 11. 2018.

3.7 Posilniť znalosti svetového jazyka pre študentov a zamestnancov.

Indikátor: Hodnotenie úrovne svetového jazyka zamestnancov a študentov.

Úloha 3.7a) Potreba zabezpečiť na ÚCJ výučbu ruského jazyka, preklady a tlmočenie do/z tohto jazyka nakoľko mnoho pracovísk TUZVO spolupracuje a má záujem rozvíjať svoje kontakty s inštitúciami v Rusku.

Termín: priebežne, rok 2018; **Zodpovednosť:** vedúci ÚCJ

ÚCJ konštatuje, že výučbu ruského jazyka ako druhého cudzieho jazyka je možné zabezpečiť v rámci akreditovaných študijných programov na TUZVO so súhlasom garantov a ich ochotou otvoriť sa princípu viacjazyčnosti v jazykovom vzdelávaní na TUZVO. V minulosti hosťovala u nás kvalifikovaná lektorka ruského jazyka z Iževskej štátnej technickej univerzity M. T. Kalašnikova v rámci Národného štipendijného programu SR. Študenti neprejavovali záujem o kurzy ruštiny mimo rámca povinných a povinne voliteľných predmetov.

Úloha 3.7b) Vypracovanie kritérií na hodnotenie jazykovej kompetencie pracovníkov v rámci výberových konaní.

Termín: priebežne, rok 2018; **Zodpovednosť:** vedúci ÚCJ, vedúca ORĽZ

Na úrovni stretnutia vedúcich ÚCJ a ORĽZ sa dohodlo, že bude vypracovaný návrh kritérií a ponuka kurzov ako „benefit“ (predovšetkým AJ, NJ, FJ) pre pracovníkov univerzity v periodických cykloch, ktoré by zároveň pripravili pracovníkov na externú (AJ) alebo internú (NJ) štandardizovanú skúšku z CJ na úrovni B1/B2 (v prípade záujmu napr. pri angličtine C1).

Na ORĽZ úloha ostáva naďalej v plnení, kritériá pre hodnotenie jazykovej kompetencie zamestnancov v rámci výberových konaní sú rozpracované a budú súčasťou aktualizovaných vnútorných predpisov TUZVO, Zásad výberového konania na obsadzovanie pracovných miest vysokoškolských učiteľov... najneskôr do 31.03.2019.

Úloha 3.7c) Ponuka kurzov anglického a nemeckého jazyka na úrovni B1 a B2 pre pracovníkov univerzity.

Termín: september 2018; **Zodpovednosť:** ÚCJ

Vedúci ÚCJ, Dr. Marek Ľupták, bol 2. júla 2018 zvolený za prezidenta stavovskej asociácie Spoločnosť učiteľov nemeckého jazyka a germanistov Slovenska (SUNG). Prvýkrát reprezentuje asociáciu predstaviteľ filologického pracoviska na TU vo Zvolene, čím zviditeľňuje ÚCJ a TUZVO ako pracovisko s možnosťou vyjadrovať sa k vzdelávacej politike v oblasti cudzích jazykov.

V nadväznosti na Úlohu 3.7b) je možné obnoviť licenciu pre skúšanie jednotlivých úrovní nemčiny na ÚCJ. Zostáva otvorená otázka vykazovania výučby takýchto „kariérnych“ kurzov v rámci pedagogických úväzkov pedagogických pracovníkov na ÚCJ. Vypracovaný návrh, ktorý by zohľadňoval aj novelu zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách, bude predložený rektorovi TUZVO v roku 2019.

Úloha 3.7d) Podpora vyučovania francúzskeho jazyka a jeho propagácia u študentov TUZVO.

Termín: priebežne, rok 2018; **Zodpovednosť:** vedúci ÚCJ

Jazykové kurzy sú každoročne ponúkané nielen študentom, ale aj zamestnancom TUZVO (anglický, nemecký, francúzsky, španielsky).

Od 29. septembra 2018 do 26. októbra 2018 pôsobili na ÚCJ TUZVO dvaja francúzski lektori: Jacques a Geneviève Rennerovci z Lyonu. Sú členovia francúzskej organizácie GREF, ktorá spolupracuje s ÚCJ už niekoľko rokov (v rokoch 2000-2010 a od 2016 až po súčasnosť). Členovia organizácie GREF pracujú vždy ako dobrovoľníci, prijímacie inštitúcie im hradia len cestovné náklady a ubytovanie. V akademickom roku 2018/2019 sa uskutočnil ich pobyt na ÚCJ na základe Dohody o partnerstve, v rámci ktorej sa TUZVO delila o pôsobenie lektorov spolu s Gymnáziom Ľ. Štúra vo Zvolene, ZŠ Hrnčiarska vo Zvolene a Gymnáziom Andreja Kmeťa v Banskej Štiavnici. Participujúce inštitúcie si delia aj časť nákladov. Osoba zodpovedná za plnenie dohody za ÚCJ je Darina Veverková, Ph.D.

Dobrovoľníci z organizácie GREF majú za cieľ pomôcť pri vyučovaní a propagácii francúzskeho jazyka v rôznych krajinách sveta a umožniť študentom lepšie spoznať Francúzsko, jeho jazyk i kultúru. Na TUZVO pomáhali lektori ako asistenti vyučujúcej pri výučbe francúzskeho jazyka pre študentov 2. ročníka inžinierskeho stupňa štúdia na DF v rámci predmetu Francúzsky jazyk – 2. cudzí jazyk pre manažérov a tiež aj pre študentov 2. ročníka FEE. Ich pôsobenie sa stretlo s veľmi pozitívnou odozvou u študentov.

3.8 Posilniť spoluprácu s odborné a profesijne blízkyimi univerzitami krajín V4 a EU a medzinárodnými organizáciami.

Indikátor: Počet spoločných vedeckých publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science, spoločných projektoch, účasť v segmente COST.

Úloha 3.8a) Realizácia spoločných aktivít s partnerskými univerzitami a medzinárodnými organizáciami.

Termín: priebežne, rok 2018; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz, prodekan pre VVz, pracovníci TUZVO

Vedúci ÚCJ sa zúčastnil pódiovej diskusie organizovanej Nemeckou akademickou výmennou službou DAAD v Bonne (18.-21.10.2018) počas sympózia Germanistika v strede Európy. Vedúci predstavitelia asociácií germanistov Nemecka, Slovenska, Čiech a Maďarska diskutovali o perspektívach germanistiky v daných krajinách.

TUZVO aktívne spolupracuje s univerzitami krajín V4, EU a medzinárodnými organizáciami. Prevláda hlavne spolupráca s univerzitami v Čechách, Poľsku, na Ukrajine a v Rusku. Odpočet spoločných publikácií a projektov sa uskutočňuje pravidelne pre potreby výročnej správy za vedeckovýskumnú činnosť.

Informácie o publikáciách zo SLDK k 25. 02. 2019

Fakulta	Publikácie v CCC, WOS alebo SCOPUS		Umelecká činnosť	
	2017	2018	2017	2018
LF	2,13	2,50		
DF	1,93	1,38	1,67	2,50
FEVT	1,00	1,67		
FEE	1,33	1,20		
Spolu	1,78	1,69	1,67	2,50

Projekty COST riešené v roku 2018:

Názov úlohy: European Network of Bioadhesion Expertise: Fundamental Knowledge to Inspire Advanced Bonding Technologies

Zodpovedný riešiteľ: prof. Ing. Ján Sedliačik, PhD., DF

Názov úlohy: Active and intelligent fibre-based packing – Innovation and market introduction (Aktívne a inteligentné baliace systémy – Inovácie a marketingové uvedenie na trhu). Zodpovedný riešiteľ: doc. Ing. Ján Parobek, PhD., DF.

Názov úlohy: European Network for Environmental Citizenship (ENEC). Zodpovedný riešiteľ úlohy: Ing. Vladislav Kaputa, PhD., DF

Názov úlohy : Obnoviteľná energia a kvalita krajiny. Zodpovedná riešiteľka: Ing. M. Slámová, PhD., FEE, 2014-2018, FEE.

Názov úlohy: Budovanie kapacít v oblasti lesníckej politiky a governance v krajinách západného Balkánu. Zodpovedná riešiteľka: Mgr. JUDr. Zuzana Dobšínská, PhD., LF.

Názov úlohy: Diverzita pôdných organizmov a ekosystémové funkcie v lesných porastoch Európy. Zodpovedná riešiteľka: doc. Ing. Erika Gömöröyová, CSc., LF.

Oblasť 4 Ľudské zdroje

Strategický cieľ

Kvalitná kvalifikačná štruktúra a moderné služby pre zamestnancov.

Opatrenia

4.1 Skvalitňovať kritériá výberu zamestnancov a podporovať kariérny rast zamestnancov.

Indikátor: Koeficient kvalifikačnej štruktúry pracovísk a TUZVO. Počet publikácií evidovaných v CCC, H-index tvorivého zamestnanca, pracoviska a TUZVO. Hodnota bodovej evalvácie tvorivého zamestnanca, pracoviska a TUZVO.

Úloha 4.1a) Aktualizovať Zásady výberového konania na obsadzovanie pracovných miest vysokoškolských učiteľov, pracovných miest výskumných pracovníkov, funkcií profesorov a docentov a funkcií vedúcich zamestnancov Technickej univerzity vo Zvolene, vzhľadom na legislatívne zmeny a skvalitnenie výberu zamestnancov.

Termín: do konca roka 2018; **Zodpovednosť:** dekaní fakúlt, vedúci ústavov a OOS, vedúca ORLZ

Na úlohe aktualizácie Zásad výberového konania na obsadzovanie pracovných miest vysokoškolských učiteľov, pracovných miest výskumných pracovníkov, funkcií profesorov a docentov a funkcií vedúcich zamestnancov TU vo Zvolene, vzhľadom na legislatívne zmeny a skvalitnenie výberu zamestnancov sa pracuje, termín je zosúladený s aktualizáciou príslušných vnútorných predpisov do 31.03.2019.

Úloha 4.1b) Nadalej vylepšovať koeficient kvalifikačnej štruktúry pracovísk s osobitným zreteľom na pomer učiteľských k neučiteľským systemizovaným miestam.

Termín: do konca roka 2018; **Zodpovednosť:** dekaní fakúlt, vedúci ústavov a OOS, vedúca ORLZ

Manažmenty fakúlt TU vo Zvolene vytvárajú vhodné podmienky na zvyšovanie kvalifikačnej štruktúry zamestnancov predovšetkým učiteľov v rámci kvalifikačného rastu. Súčasne v rámci návrhov systemizácie pracovných miest v roku 2018 a vnútorných organizačných zmien sa vylepšil pomer učiteľských k neučiteľským pracovným miestam a to v pomere 50,35 % v prospech tvorivých zamestnancov TU vo Zvolene.

V roku 2018 bolo na TUZVO 2 inauguračné konania (na DF, FEE) ukončené, 2 inauguračné konania (z LF) boli postúpené ministerke školstva a 1 inauguračné konanie (z FEE) prebieha. V tom istom roku sa ukončili na TUZVO 3 habilitačné konania (1 na LF, 1 na DF a 1 na FEE) a 1 habilitačné konanie prebieha (FEE).

Úloha 4.1c) Pri realizácii výberových konaní zvlášť prihliadať na publikácie evidované v HCC, H-indexe tvorivého zamestnanca a hodnotu bodovej evalvácie tvorivého zamestnanca.

Termín: do konca roka 2018; **Zodpovednosť:** dekaní fakúlt, vedúci ústavov a OOS, vedúca ORLZ

Pri obsadzovaní pracovných miest vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov sa v kvalifikačných podmienkach a požiadavkách vyhláseného výberového konania explicitne uvádza požiadavka kvalitnej tvorivej (publikačnej) činnosti v príslušnom odbore, pričom splnenie tejto požiadavky overuje výberová komisia.

4.2 Podporovať špičkové výsledky v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej oblasti.

Indikátor: Podiel motivačnej zložky mzdy na jedného tvorivého zamestnanca.

Úloha 4.2a) Motivačnými nástrojmi podporovať dosahovanie špičkových výsledkov v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej činnosti okrem iného aj vhodnými mobilitami zamestnancov, motivačnou zložkou mzdy a skvalitňovaním pracovného prostredia a pracovných podmienok.

Termín: priebežne; **Zodpovednosť:** prorektor, dekaní fakúlt, kvestor

Pre dosahovanie špičkových výsledkov v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej činnosti TUZVO vo Zvolene realizuje systém „celouniverzitných motivačných osobných príplatkov“ pre kategóriu tvorivých zamestnancov univerzity so systematickým ročným hodnotením. Kritériá pre priznanie tejto motivačnej zložky mzdy sú transparentné a zverejnené. Lesnícka fakulta a Drevárska fakulta TUZVO majú vypracované aj svoje „fakultné“ kritériá pre priznávanie osobných príplatkov, ktoré sa vzťahujú na všetky kategórie zamestnancov

príslušnej fakulty a sú zverejnené. Na základe plnenia kritérií – výkonov, dekaní fakúlt priznávajú zamestnancom osobné príplatky s pravidelným hodnotením ako motivačnú zložku mzdy.

4.3 *Vytvárať atraktívne pracovné prostredie.*

Indikátor: *Plocha modernizovaných priestorov a ich kvalita.*

Úloha 4.3a) *Pokračovať počas celého roka v rozpracovaných projektoch týkajúcich sa skvalitňovania pracovného prostredia, modernizácie a inovácie.*

Termín: *priebežne; Zodpovednosť:* *prorektor pre rozvoj, kvestor*

V roku 2018 TUZVO realizovala projekty pre skvalitňovanie pracovníkov prostredia a to najmä:

- rekonštrukcia výučbových laboratórnych a kancelárskych priestorov,
- rekonštrukcia 8 ks učební, študovní v ŠD Bariny,
- modernizácia chodieb v budove FEE,
- modernizácia chodieb v budove FEVT,
- rekonštrukcia priestorov dekanátu DF,
- vybudovanie mini Relax zóny pri LF,
- vybudovanie Relax zóny pre študentov a zamestnancov TUZVO.

4.4 *Podporovať poskytovanie kvalitných poradenských služieb v oblastiach osobnej a sociálnej situácie.*

Indikátor: *Počet zamestnancov, ktorí služby využili.*

Úloha 4.4a) *Pokračovať a skvalitňovať poradenské služby v oblasti starostlivosti o zamestnancov.*

Termín: *priebežne; Zodpovednosť:* *prorektor pre rozvoj, vedúca ORLZ*

ORLZ v roku 2018 v spolupráci s dekanmi fakúlt a vedúcich OOS poskytovala poradenské a konzultačné služby a to najmä pri riešení osobného odborného rastu, absolvovaní odborných študijných pobytov, ako aj riešenie sociálnych problémov zamestnancov.

Oblasť 5 Podpora študentov

Strategický cieľ

Efektívna motivácia študentov, zatraktívnenie priestorov na študentské aktivity a zabezpečenie sociálnych potrieb aj pre študentov so špecifickými potrebami.

Opatrenia

5.1 Podporiť a motivovať študentov udeľovaním motivačných a mimoriadnych štipendií za vynikajúce študijné výsledky a významné ocenenia, úspechy a aktivity v prospech univerzity.

Indikátor: Počet študentov, ktorým bolo priznané motivačné a mimoriadne štipendium. Počet študentov zapojených do študentských organizácií.

Úloha 5.1a) Podporovanie študentov, ktorí dosahujú vynikajúce študijné výsledky a vzorne reprezentujú univerzitu v študentských vedecko-umelecko-odborných a športových súťažiach.

Termín: priebežne; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, prodekan

O motivačné a mimoriadne štipendium sa môžu uchádzať všetci študenti na TU vo Zvolene, ktorí dosiahli vynikajúce výsledky v oblasti štúdia (Cena rektora, Cena dekana), v odbornej, vedeckej, výskumnej a športovej činnosti alebo úspešne reprezentovali univerzitu (fakultu) na významných národných, či medzinárodných podujatiach. Počty študentov a objem finančných prostriedkov na štipendia vyplatené v AR 17/18 sú uvedené v Tabuľke 5.1

Tabuľka 5.1 - Štipendia na TUZVO v AR 17/18

Fakulta	Druh štipendia											
	Dotácia zo štátneho rozpočtu						Neúčelová dotácia - vlastné zdroje				Spolu	
	Sociálne		Motivačné		Odborové		Štipendia doktorandov		Mimoriadne			
PŠ	VČ	PŠ	VČ	PŠ	VČ	PŠ	VČ	PŠ	VČ	PŠ	VČ	
UŠP	24	33 955	20	10 300	0	0	0	0	16	3 530	60	47 785
LF	55	92 170	52	26 750	0	0	23	168 775	73	11 825	203	299 520
DF	98	151 955	102	49 746	114	34 770	27	202 276	98	18 840	439	457 587
FEE	19	32 295	18	11 450	0	0	13	100 344	22	2 745	72	146 834
FEVT	12	20 235	19	12 050	3	4 950	10	75 941	21	3 520	65	116 696
TUZVO	208	330 610	211	110 296	117	39 720	73	547 336	230	40 460	839	1 068 422

Pozn. PŠ – počet študentov, VČ – vyplatená čiastka v €

5.4 Podpora poskytovania kvalitných poradenských služieb v oblastiach štúdia, kariéry, osobnej a sociálnej situácie.

Indikátor: Počet uplatnených absolventov vo vyštudovanom odbore k celkovému počtu študentov.

Úloha 5.4a) Realizácia stretnutí študentov univerzity s úspešnými absolventmi univerzity, resp. osobnosťami z praxe v príslušných oblastiach štúdia na TUZVO za účelom zlepšenia motivácie študentov pri štúdiu, ktorá má kľúčový význam pre rozvoj študenta a teda aj predpokladu na úspešné uplatnenia sa po skončení štúdia v profesijnom a osobnom živote.

Termín: priebežne; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, prodekan

Spolupráca s bývalými absolventmi je využívaná na každej fakulte, či už pri návšteve podnikov v rámci prevádzkových cvičení alebo formou pozvaní na prednášky. Svojimi prednáškami a diskusiou so študentmi poukazujú na pozitívne príklady uplatňovania získaných vedomostí a zručností v praxi. Zároveň vo výraznej miere tým prispievajú aj k propagácii štúdia na fakultách TU vo Zvolene. Mnohí absolventi vedú úspešne svoje vlastné spoločnosti, s ktorými univerzita, resp. fakulty spolupracujú aktívne v rámci existujúcich zmlúv o spolupráci, realizácií, konzultácií a oponovaní záverečných a semestrálnych prác. Podľa prieskumov z ostatného obdobia je podiel uplatnených absolventov vo vyštudovanom odbore k celkovému počtu zamestnaných absolventov takmer na úrovni 60% (58%). Podiel nezamestnaných ku všetkým absolventom je približne 5 %.

Oblasť 6 Riadenie, financovanie a hospodárenie

Strategický cieľ

Efektívne financovanie a hospodárenie univerzity.

Opatrenia

6.1 Udržať pozitívny výsledok hospodárenia univerzity ako celku, resp. zvyšovať finančnú výkonnosť jednotlivých OS univerzity.

Indikátor: Výsledky hospodárenia pracovísk (výnosy, zisk, cash flow) a ich motivačné porovnanie.

Úloha 6.1a) Identifikácia možností rastu výkonnosti, pracovísk, OS univerzity, rastu hospodárskeho výsledku v roku 2018 vo vzťahu k poklesu výkonnosti v oblasti vzdelávania.

Termín: december 2018; **Zodpovednosť:** vedúci zamestnanci OOS, fakúlt, univerzity

Pokles výkonnosti v pedagogickej oblasti nie je kompenzovaný rastom výkonnosti vo vedeckovýskumnej a podnikateľskej oblasti. Aj keď boli na pracoviskách prijaté systémové opatrenia s adresnou výkonnosťou zamestnancov je nevyhnutné prehodnotiť na pracoviskách:

- stav a štruktúry majetku využiteľného pre rast výkonnosti pracovísk,
- nová systemizácia pracovných miest na univerzite ako celku,
- výkonnosť zamestnancov – prínos pre rozpočet pracovísk,
- tvorba nového motivačného modelu s aplikáciou pre jednotlivé kategórie zamestnancov.

Tabuľka 6.1. – Výnosy, náklady, VH za roky 2016 – 2018

Rok	Hlavná nedotačná činnosť			Podnikateľská činnosť			Spolu		
	Výnosy	Náklady	HV	Výnosy	Náklady	HV	Výnosy	Náklady	HV
2016	2 635 303	2 341 549	293 754	4 942 873	4 419 629	523 244	7 578 176	6 761 178	816 998
2017	2 571 830	2 313 853	257 977	4 845 658	4 394 332	451 326	7 417 488	6 708 185	709 303
2018	2 487 562	2 195 793	291 769	4 394 120	4 032 156	361 964	6 881 682	6 227 949	653 733

6.3 V maximálnej možnej miere využiť možnosti získania finančných zdrojov z EÚ na rozvoj infraštruktúry, ďalšieho rozvoja centier excelentnosti v oblastiach: les – drevo – prírodné zdroje – ekológia – environment – ekotechnika – ekonomika a podnikanie – záchranné služby – dizajn nábytku a interiéru.

Indikátor: Výška a štruktúra získaných finančných zdrojov z EÚ na infraštruktúru.

Úloha 6.3a) Príprava projektov v reťazci les – drevo – prírodné zdroje – ekológia – environment – ekotechnika – ekonomika a podnikanie – záchranné služby – dizajn nábytku a interiéru a ich následná realizácia.

Termín: december 2018; **Zodpovednosť:** vedúci zamestnanci OOS, fakúlt, univerzity

Toto opatrenie bolo naplnené len v minimálnej miere a to z dôvodu nevyhlásenia komplexných výziev pre predmetnú problematiku. Možno pozitívne hodnotiť prínosy z projektov APVV, KEGA, VEGA, projekty pre podnikateľskú činnosť. Projekty z operačných programov EÚ, ktoré sa výrazne podpisujú pod výkonnosť pracovísk a tým aj ich modernizáciu, ovplyvňujú napĺňanie cieľov pracovísk.

6.5 Vyhodnotiť dostupné možnosti využitia majetku univerzity pre rozvoj jej podnikateľskej činnosti najmä na OS a fakultách, kde ich výkonnosť je veľmi nízka.

Indikátor: Výška získaných finančných zdrojov z podnikateľskej činnosti pracovísk.

Úloha 6.5a) Príprava prezentačných materiálov pre využitie rekonštrukcie priestorov ÚTVaŠ pre výrazný rast podnikateľskej činnosti.

Termín: december 2018; **Zodpovednosť:** vedúci zamestnanci OOS, fakúlt, univerzity

Príprava prezentačných materiálov je spracovaná na úrovni cca 65 – 70 %. Vo vzťahu k zmenám termínu plánovaných rekonštrukcií najmä v objektoch ŠD (predĺženie procesov VO) bude možné plánovaný rozsah služieb realizovať až od začiatku akademického roka 2019/2020. Taktiež pre komplexnosť služieb a najmä ich

konkurencieschopnosť je dôležité dokončenie investícií, ktoré sú v objektoch ÚTVaŠ a ŠD plánované s termínom dokončenia august 2019.

6.6 *Optimalizovať organizačnú štruktúru s cieľom zvýšiť úroveň riadenia, kvality plánovania a výsledkov hospodárenia.*

Indikátor: Počet zmien v organizačnej štruktúre a finančný prínos pre univerzitu.

Úloha 6.6a) *Aktualizovať organizačnú štruktúru vo vzťahu k podielu výkonnosti na výkonnosť VVŠ a možnosti získania dotačných zdrojov.*

Termín: december 2018; **Zodpovednosť:** vedúci zamestnanci OOS, fakúlt, univerzity

Z výsledkov jednotlivých krokov systemizácie plánovaných pracovných miest realizovaných na pracoviskách v roku 2018 vyplýva, že boli vykonané len malé opatrenia bez výrazných zásahov korešpondujúcich s poklesom počtu študentov, resp. výkonnosťou pracovísk. Je nevyhnutné v plnom rozsahu uplatniť univerzitný prístup s prehodnotením pretrvávajúcich duplicit, ako aj realizovať reštrukturalizačné opatrenia v pedagogickej oblasti TUZVO ako celku, ktoré prinesú nielen krátkodobý, ale najmä dlhodobý finančný efekt, pri dodržaní kvality výchovno-vzdelávacieho procesu. Reštrukturalizačné opatrenia musia v prvom rade vykonať fakulty, a to aj vzájomnou koordináciou činností v pedagogickom procese a následne OOS tak, aby vynaložené zdroje z fakúlt pre činnosť OOS boli účelné a hospodárne. Navrhnuté zmeny v organizačnej štruktúre musia korešpondovať so zmenami vo výkonnosti univerzity ako celku.

6.7 *Efektívne využívať ekonomický informačný systém (aplikácia nových vhodných modulov pre riadenie a financovanie TUZVO – kontrolingová a manažérska nadstavba).*

Indikátor: Počet modulov.

Úloha 6.7a) *Aplikácia modulu SOFIA – Manažérsky Dashboard – pre zvýšenie kvality finančného riadenia univerzity.*

Termín: december 2018; **Zodpovednosť:** vedúci zamestnanci OOS, fakúlt, univerzity

Aplikácia predmetného modulu SOFIA – Manažérsky Dashboard bude v plnom rozsahu aplikovaný až v roku 2019 z dôvodu uprednostnenia iných nevyhnutných investícií na TUZVO. Pre úspešnú aplikáciu modulu – zvýšenie kvality reportingu TUZVO, je nevyhnutné definovať kľúčové výkonnostné ukazovatele v oblastiach činnosti TUZVO, a to najmä pre tvorbu uceleného obrazu výkonnosti TUZVO – fakulty a OOS, resp. pre jasné deklarovanie historických, ale najmä očakávaných výsledkov kľúčových ukazovateľov výkonnosti.

Oblasť 7 Technický a investičný rozvoj

Strategický cieľ

Vysoká úroveň technickej a technologickej infraštruktúry.

Opatrenia

7.1 Revitalizovať a modernizovať priestory univerzity pre rozvoj pedagogických a vedeckovýskumných pracovísk na TUZVO, resp. vytvárať priestorové podmienky pre rast výkonnosti univerzity.

Indikátor: Plocha rekonštruovaných priestorov (v m²).

Úloha 7.1a) Modernizácia priestorov pre pedagogický a vedeckovýskumný proces približne 300 m² pre rok 2018.

Termín: december 2018; **Zodpovednosť:** kvestor, prorektor pre rozvoj, riaditeľ ŠDaJ, riaditeľ CIT, vedúci OIP

Z výsledkov hodnotenia realizovaných investícií v roku 2018 možno konštatovať, že v oblasti investičného rozvoja, aj bez zdrojov EÚ, je úspešná, čo deklaruje vývoj investícií za rok 2015 – 2018. K 31. 12. 2018 bolo zmodernizovaných cca 520 m² pre pedagogický proces TUZVO ako celku.

Tabuľka 7.1. – Vývoj investícií TUZVO v rokoch 2015 – 2018

	Investícia	2015	2016	2017	2018
1	Nákup pozemkov a nehmotných aktív	228 785	22 156	13 410	14 552
2	- z toho: nákup softvéru	228 785	10 962	8 401	3 120
3	Nákup budov a stavieb	0	400	0	0
4	Nákup strojov, prístrojov, zariadení, techniky a náradia	1 335 662	232 685	103 675	365 167
5	- z toho: interiérové vybavenie	0	0	0	21 251
6	- telekomunikačná technika	417 561	6 077	3 515	0
7	- výpočtová technika	588 927	140 385	14 842	27 503
8	- prevádzkové stroje, prístroje, zariadenia, technika a náradie	329 174	86 223	84 475	300 405
9	- špeciálne stroje, prístroje, zariadenia, technika, náradie a materiál	0	0	0	0
10	- komunikačná infraštruktúra	0	0	843	16 008
11	Nákup dopravných prostriedkov	131 768	535 192	457 486	75 149
12	Prípravná a projektová dokumentácia	39 245	0	0	0
13	Realizácia stavieb a ich technického zhodnotenia	1 254 233	1 114 951	2 072 987	3 031 842
14	Rekonštrukcia a modernizácia strojov a zariadení	1 117	0	0	0
15	Nákup ostatného dlhodobého majetku	0	611	0	0
16	Výdavky na obstaranie a technické zhodnotenie majetku Celkom:	2 990 810	1 905 995	2 647 558	3 486 710

7.2 Zlepšiť energetickú efektívnosť prevádzky objektov a vybudovať energetický zdroj vykurovania pre vybrané objekty.

Indikátor: Prevádzkové náklady na energiu.

Úloha 7.2a) Prehodnotenie efektívnosti energetickej náročnosti objektov TUZVO s možnosťou výstavby novej kotolne – A blok ŠD, Študentská 17.

Termín: december 2018; **Zodpovednosť:** kvestor, prorektor pre rozvoj, riaditeľ ŠDaJ, vedúci OIP

V oblasti energetického hospodárstva TUZVO boli v roku 2018 preinvestované zdroje pre zabezpečenie bezproblémového chodu hospodárstva pre vykurovaciu sezónu 2018/2019. V roku 2018 sa vykonala analýza

súčasného technického stavu objektov energetiky a pripravujú sa projekty pre zníženie energetickej náročnosti najmä na objektoch – hlavná budova TUZVO, vybudovanie zdroja pre vykurovanie ŠD, Študentská 17, SLDK, ÚTVaŠ s realizáciou v roku 2019. Vyhodnotenie projektov a ich príprava bude ukončená v marci 2019. Realizované investície pre zníženie energetickej náročnosti objektov TUZVO v rokoch 2018 a 2019 (najmä ŠD), výrazne znížia objem prevádzkových prostriedkov v ďalšom období.

7.6 Zabezpečiť modernizáciu ubytovacích a stravovacích kapacít TUZVO.

Indikátor: Počet realizovaných projektov.

Úloha 7.6a) Rekonštrukcia ŠD, Študentská 17 – kompletné zateplenie objektu, modernizácia osvetlenia v zmysle požiadaviek energetického auditu.

Termín: december 2018; **Zodpovednosť:** kvestor, prorektor pre rozvoj, riaditeľ ŠDaJ, vedúci OIP

Z dôvodu predĺženia procesov VO – plánovaná rekonštrukcia blokov A, B, C + kongresové centrum + spojovacie chodby na ŠD, Študentská 17 budú ukončené až v máji 2019. (Začiatok rekonštrukcie – november 2018). Zároveň sa pripravuje aj projekt modernizácie osvetlenia, ako aj projekt komplexnej rekonštrukcie B – bloku na ubytovací bunkový systém. Plánované rekonštrukcie budú investične náročné a bude potrebné získať zdroje z MŠVVaŠ SR, resp. z fondov EÚ.

7.7 Realizovať výstavbu novej dátovej infraštruktúry TUZVO (serverovňa), vrátane úložiska prác študentov v súlade s požiadavkou pre ich archiváciu.

Indikátor: Etapovitý transfer serverovne v rokoch 2017–2023.

Úloha 7.7a) Vybudovanie dátovej infraštruktúry v celej serverovni TUZVO – I. etapa.

Termín: december 2018; **Zodpovednosť:** kvestor, prorektor pre rozvoj, riaditeľ ŠDaJ, riaditeľ CIT, vedúci OIP

Stavebná časť výstavby novej serverovne je ukončená. Z dôvodu nerealizovaných plánovaných projektov v roku 2016 a 2017 je nevyhnutné prehodnotiť predmetné projekty (objem cca 4. mil. EUR), a to formou etapovitej realizácie zabezpečiť nové dátové centrum TUZVO.

7.9 Modernizovať dopravné prostriedky TUZVO.

Indikátor: Počet dopravných prostriedkov, nákladovosť a ich efektívne využívanie.

Úloha 7.9a) Nákup dopravných prostriedkov pre OOS TUZVO – VŠLP, ŠD, ...

Termín: august 2018; **Zodpovednosť:** kvestor, prorektor pre rozvoj, riaditeľ ŠDaJ, riaditeľ CIT, vedúci OIP

Pre plnenie úloh v oblasti pedagogického a vedeckovýskumného procesu, ako aj podnikateľskej činnosti boli v roku 2018 realizované investície do dopravných prostriedkov na TUZVO (osobné automobily), pre prepravu študentov - nákup autobusu, vozidiel pre odvoz dreva, odpadové kontajnery... Na základe požiadaviek pracovísk bolo v decembri 2018 obstarané ďalšie referenčné vozidlo ŠKODA RAPID, ktoré bude riešiť doterajšie problémy v autodoprave (počet referenčných vozidiel a ich účelnosť, hospodárnosť).

7.10 Vybudovať účelové demonštračné objekty pre zvýšenie kvality vzdelávacích procesov a výskumných aktivít pracovísk TUZVO.

Indikátor: Počet demonštračných objektov.

Úloha 7.10a) Budovanie nových demonštračných objektov – ABH, VŠLP a ÚTVaŠ.

Termín: jún 2018; **Zodpovednosť:** kvestor, prorektor pre rozvoj, riaditeľ ŠDaJ, riaditeľ CIT, vedúci OIP

V roku 2018 boli vybudované tieto nové demonštračné objekty:

- ABH – vybudovanie mini protipožiarnej nádrže,
- VŠLP – v roku 2018 vybudovali klonový archív rýchlorastúcich drevín pri obci Budča na výmere 0,30 ha (garant Ing. Lieskovský, PhD.),
 - objekty vo zvernici Bieň pre chov muflonej a danielovej zveri,
- ÚTVaŠ – mini relaxačná zóna pri ihriskách,
- Lanice – etapovité budovanie sokoliarskeho centra.

Oblasť 8 Informačné systémy a technológie (IST), knižnično-informačné služby (KIS)

Strategický cieľ

IST: Moderná IKT infraštruktúra pre vzdelávanie, vedu, výskum a riadenie.

KIS: Akademická knižnica ako informačné centrum akademickej komunity.

Opatrenia

IST

8.1 Zabezpečiť modernizáciu IKT infraštruktúry.

Indikátor: Počet aktívnych sieťových prvkov. Počet nových serverov. Počet počítačov s najnovšími operačnými systémami. Prístupová rýchlosť do internetu.

Úloha 8.1a) Zvýšiť dostupnosť bezdrôtového pripojenia na internet v priestoroch TUZVO.

Termín: november 2018; **Zodpovednosť:** vedúci Oddelenia komunikačných sietí

V roku 2018 pribudlo 18 nových prístupových bodov WiFi AP. Bolo zrealizované kompletne pokrytie WiFi sieťou v priestoroch ÚTVŠ, rektorátu, relax zóny, zrekonštruovaných učebni na internáte na Barinách a v priestoroch dekanátu DF.

Úloha 8.1b) Vypracovať plán zálohovania dát serverov a ich OS.

Termín: jún 2018; **Zodpovednosť:** vedúci Oddelenia komunikačných sietí

Úloha nebola splnená z dôvodu oneskoreného nasadenia technologického modulu v UIS. Modul bol nasadený do rutínnej prevádzky v októbri 2018. V súčasnosti prebieha migrácia všetkých serverov, ktoré majú byť takto zálohované do virtuálnych strojov s podporou časových snímok. Údaje budú ukladané centrálnym zálohovacím softvérom na sieťové úložisko dát v roku 2019.

8.2 Rozvíjať a modernizovať univerzitné informačné systémy.

Indikátor: Počet zrealizovaných zmien v štruktúre informačných systémov. Počet bezpečnostných incidentov. Počet upgradov informačných systémov.

Úloha 8.2a) Zabezpečiť prepojenie UIS na registratúrnu knihu TUZVO.

Termín: november 2018; **Zodpovednosť:** správca IS

Prepojenie UIS na RK Memphis je v súčasnosti v štádiu finalizácie zo strany dodávateľov vývoja oboch systémov, v decembri 2018 budú nové funkcionality testované a prebehne školenie študijných referentiek s poskytnutím informácií o nových funkcionalitách v UIS. Nasadenie prepojenia v ostrej prevádzke je plánované od januára 2019.

Úloha 8.2b) Modernizovať platformu dochádzkového systému.

Termín: november 2018; **Zodpovednosť:** správca IS

Posledný upgrade systému WATT je vo verzii 1.7.209 z leta 2018. Dodávateľ - firma Cominfo nasadzovala technologický upgrade systému, bez využívania JAVA platformy ako prvé na univerzitách v Českej republike. Riešenie pre Slovensko je v pláne na rok 2019.

Úloha 8.2c) Zvýšenie zabezpečenia úložiska prihlasovacích údajov používateľov.

Termín: jún 2018; **Zodpovednosť:** vedúci Oddelenia komunikačných sietí, vedúci OIS

Podobne ako úloha 8.1b) aj táto úloha bola posunutá na rok 2019. V súčasnosti je nutné vytvoriť nový server a prebudovať celý LDAP strom tak, aby mohol byť jednoducho povyšovaný na nové verzie a zároveň priebežne plnený z UIS pre automatickú aktualizáciu údajov v ňom obsiahnutých. Riešenie sa posúva na jar 2019.

Úloha 8.2d) Vykonať audit IS a vypracovanie opatrení na ich zosúladenie s nariadením EU GDPR.

Termín: september 2018; **Zodpovednosť:** vedúci Oddelenia komunikačných sietí, vedúci OIS

Auditom IS v súvislosti s nariadením GDPR bola poverená externá firma Fantozzi consulting, s ktorou bola podpísaná zmluva o audite IS. Záverečná správa z auditu bude následne analyzovaná z pohľadu nasadenia prípadných opatrení v IS na TUZVO, úpravy budú riešiť správcovia IS v spolupráci s dodávateľmi servisu a vývoja jednotlivých systémov. Reálne opatrenia sú preto posunuté na rok 2019.

Úloha 8.2e) Vykonať úpravy automatizovaných prenosov a zabezpečenie dátovej integrity IS podľa zmien v jednotlivých IS vyplývajúcich z nariadenia GDPR.

Termín: november 2018; **Zodpovednosť:** vedúci OIS

Podľa požiadavky GDPR sa revidovali údaje exportných dávok preukazov ISIC a ITIC pre databázu zliav CKM SYTS, databázu dopravcov TransData, s.r.o. a zmenové riadenie dát stravníkov jedálenského systému. Podľa požiadaviek systémového integrátora v oblasti dopravy, firmy TransData s.r.o., pre zabezpečenie funkčnosti dopravných terminálov bola naprogramovaná nová online aplikácia exportov údajov. Ďalšie opatrenia budú prijaté po ukončení GDPR auditu a realizované v roku 2019.

8.3 Zvyšovať kvalitu IKT služieb.

Indikátor: Spätná väzba od užívateľov vyhodnocovaná raz ročne. Počet nových IT služieb.

Úloha 8.3a) Zaviesť nový HelpDeskový systém CIT.

Termín: september 2018; **Zodpovednosť:** vedúci OSU

Táto úloha je posunutá na rok 2019, nakoľko prepojenie medzi UIS a ActiveDirectory bolo zrealizované až v októbri 2018.

8.4 Budovať moderné, flexibilné a interaktívne web sídlo.

Indikátor: Počet webových služieb a počty videní.

Úloha 8.4a) Modernizovať webové sídlo.

Termín: september 2018; **Zodpovednosť:** správca webu

Webové sídlo TUZVO bolo modernizované v novembri 2017. V novembri 2018 bola podpísaná s dodávateľom webu servisná zmluva, ktorá vytvorila právny rámec k ďalšej modernizácii. V súčasnosti web sídlo univerzity spĺňa štandardy World Wide Web konzorcia týkajúce sa prístupnosti webu aj pre znevýhodnených občanov. Celé webové sídlo je responzívne, vytvorené so zjednoteným vizuálnym štýlom pre všetky súčasti univerzity.

TUZVO pozostáva z 1 univerzitnej stránky, 15 stránok fakúlt a ostatných organizačných súčastí, 30 stránok katedier a viac ako 2500 podstránok. Webové sídlo obsahuje viac ako 130 grafických prvkov. Pre uchádzačov a študentov boli vytvorené motivačné stránky a špeciálne podstránky pre študijné programy a odbory, kde sú sústredené všetky informácie o štúdiu, ponuka je prehľadnejšia a uchádzač sa jednoducho zorientuje v možnostiach štúdia na TUZVO.

Všetky dokumenty univerzity sú zverejnené na dokumentovom serveri, v hierarchickom usporiadaní dokumentového stromu. Na základe kľúčových slov je možné vyhľadávanie dokumentov. Všetky projekty sú na jednom úložisku a používateľ si ich vie filtrovať podľa názvu, pracoviska, druhu projektu, roku a stavu projektu.

Pre vzdelávacie kurzy bol vytvorený nový spôsob spravovania, všetky kurzy organizované na TUZVO sú na jednom úložisku s možnosťou filtrovania podľa pracoviska a kategórie kurzu. Vizitky zamestnancov TUZVO sú prepojené s Univerzitným informačným systémom.

Každý zamestnanec univerzity má možnosť vytvoriť si vlastnú stránku zamestnanca s použitím všetkých prvkov obsahu. Pre potreby cudzojazyčných používateľov bola vytvorená anglická mutácia webového sídla.

Základné štatistiky z Google Analytics pre webové sídlo univerzity, fakúlt a SLDK

Tabuľka 8.4.1 - Priemerná návštevnosť stránok a počet relácií podľa štatistiky v Google Analytics za vybrané časové obdobie (denná: 25.2.2019, 3-mesačná: 1.12.2018 – 26.2.2019)

	Používatelia*		Počet relácií**	
	Denná (25.2.)	3-mesačná	Denná	3-mesačná
TUZVO	1 231	30 178	1 964	114 380
LF	149	5 494	161	8 734
DF	174	5 972	195	9 337
FEE	75	3 121	78	4 183
FEVT	41	2 157	46	3 070
SLDK	123	3 072	175	7 338

*Používatelia, ktorí začali aspoň jednu reláciu počas daného rozsahu dátumov.

** Celkový počet relácií v rámci daného rozsahu dátumov. Relácia je časový úsek, počas ktorého používateľ aktívne interaguje s webovou stránkou.

Priebežná informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO 2017 - 2023
za rok 2018

Tabuľka 8.4.2.- Demografické údaje za január 2019 pre webové sídlo univerzity *

Vek	18-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65+
Počet používateľov	668	2 176	953	473	454	175

z toho 56,80 % sú ženy a 43,20 % sú muži

*ZDROJ: Google Analytics

Tabuľka 8.4.3. - Geografické údaje za január 2019

Krajiny	Používatelia					
	TUZVO	LF	DF	FEE	FEVT	SLDK
SR	10 595 (87,55%)	1 837	1 963	1 103	722	1014
ČR	531	96	132	42	30	17
USA	284	25	25	26	21	24
Nemecko	86	17	9	7	13	1
Poľsko	51	4	11	4	6	2
Francúzsko	7	9	21			19
Ukrajina	66		11	7	11	4
Rakúsko	10	2	7	4		
GB	33	3	17	9	3	1
Taliansko	18	3		2	3	
Rusko	21	7	6	3	3	
Bulharsko	11	6	5			2
Fínsko	11	6				3
Írsko			6			
Latvia				5		
Maďarsko	20	2	5	4	4	2
Srbsko	9		6	3		
India	15	3			4	
Nigéria	17				4	
Irán					3	
Belgicko	10					1
Turecko		3	10		4	3
Kanada	14	2				1
Švajčiarsko	13	2				1
Pakistan	14					1
Portugalsko						1
Tadžikistan						1
Čína	20					
Španielsko	17		3	2		
Hongkong	14					
Holandsko	12			3		
Slovinsko	9					
Rumunsko	8					

Tabuľka 8.4.4 - Prehľad zdrojov návštevnosti za január 2019

	Akvizícia					
	TUZVO	LF	DF	FEE	FEVT	SLDK
Prirodzené vyhľadávanie	7 271	880	861	335	173	543
Priami návštevníci	4 708	1 163	1 377	787	650	487
Odkazujúci	374	19	41	14	12	104
Sociálne siete	65	28	56	132	16	4
Iné	5					

Úloha 8.4b) *Zaviest' webové rozhranie pre zasielanie hromadných SMS správ.*

Termín: marec 2018; **Zodpovednosť:** správca webu

Táto úloha bola splnená. Webové rozhranie pre zasielanie hromadných SMS správ bolo vyvinuté a pokusne spustené na LF. Vzhľadom na to, že o túto službu prejavili záujem aj iné pracoviská, v súčasnosti prebieha zber požiadaviek na funkcionality, ktoré budú podkladom pre spracovanie technickej špecifikácie pre vývoj WebSMS brány pre TUZVO. Realizácia prebehne v roku 2019.

8.5 *Optimalizovať podporné informačné systémy pre skvalitnenie vlastných činností.*

Indikátor: Počet prepojení informačno-komunikačných systémov.

Úloha 8.5a) *Zaviest' prepojenie medzi UIS a Active Directory*

Termín: jún 2018; **Zodpovednosť:** správca IS

Úloha bola splnená. Prepojenie medzi UIS a Active Directory bolo zrealizované.

KIS

8.6 *Rozvíjať informačnú podporu vzdelávacieho procesu (informačné potreby, informačná gramotnosť študentov TU vo Zvolene a používateľov knižnice).*

Indikátor: Počet a dosah výstupov informačných seminárov.

Úloha 8.6a) *Identifikácia a napĺňanie informačných potrieb a požiadaviek vzdelávacieho procesu.*

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Priebežná informačná podpora študijných programov v rámci TUZVO, komunikácia s pedagogickými a vedecko-výskumnými pracovníkmi, napĺňanie informačných požiadaviek a potrieb vzdelávacieho a vedeckovýskumného procesu.

Úloha 8.6b) *Zabezpečovanie informačného vzdelávania študentov a doktorandov TU vo Zvolene a ďalších používateľov knižnice - informačné semináre podľa cieľových skupín.*

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

SLDK v rámci informačného vzdelávania, v spolupráci s pedagogickými pracovníkmi fakúlt, realizovala informačné semináre pre študentov a doktorandov TU vo Zvolene, zameraných na získanie informačných kompetencií a zručností. V roku 2018 SLDK v rámci informačnej výchovy realizovala 25 seminárov pre viac ako 350 študentov všetkých stupňov štúdia na TU vo Zvolene, 2 úvodné inštruktážne prednášky pre študentov prvých ročníkov počas zápisov. Informačné semináre budú pokračovať v letnom semestri akademického roka 2018/2019.

Úloha 8.6c) *Priebežné vzdelávanie pracovníkov SLDK zabezpečujúcich informačné vzdelávanie používateľov.*

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Pracovníci SLDK podieľajúci sa na informačnom vzdelávaní používateľov sa zúčastňovali v priebehu roka 2018 na vzdelávacích a odborných podujatiach - školeniach, seminároch, konferenciách, workshopoch, organizovaných odbornými a vzdelávacími inštitúciami (INFORUM Praha, medzinárodná konferencia o profesionálnych informačných zdrojoch; celoslovenská konferencia Kultúrne dedičstvo pre všetkých! Knižnice 2018; účasť na globálnom vzdelávaní - Akademici aktívne a prakticky - CEEV Živica, FEE; absolvovanie akreditovaného vzdelávacieho programu ďalšieho vzdelávania v CTVI SR Bratislava; vzdelávanie knihovníkov v rámci projektu - Vzdelaní knihovníci - spokojní používatelia a ďalších).

8.7 *Zabezpečiť informačnú podporu vedeckovýskumnej, tvorivej a umeleckej činnosti.*

Indikátor: Počet zakúpených knižničných jednotiek a sprístupnených elektronických zdrojov.

Úloha 8.7a) *Akvízia knižničného fondu a elektronických informačných zdrojov so zreteľom na efektívnu podporu vzdelávacej a vedeckovýskumnej činnosti.*

Termín: priebežne; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

SLDK v roku 2018 pre študentov a pracovníkov TUZVO zabezpečovala akvizíciu odbornej knižnej literatúry z dotačných aj mimorozpočtových zdrojov. Z dotačných prostriedkov bolo do fondu SLDK zakúpených 345 knižničných jednotiek (kn.j) v celkovej sume 6 417,99 EUR.

Na podporu akvizičnej činnosti bola zameraná aj výstava zahraničnej odbornej knižnej literatúry pod názvom LITERATÚRA-VÝSKUM-POZNANIE-VEDA SLOVART-GTG, 6. ročník, konaná počas Týždňa VaT 2018.

SLDK zabezpečovala aj prístupy do elektronických informačných zdrojov získaných v rámci národných projektov, aj prístupy do databáz Gale, CAB Abstracts a JSTOR.

Úloha 8.7b) Získavanie finančných prostriedkov na podporu knižničnej a akvizičnej činnosti z mimorozpočtových zdrojov.

Termín: priebežne; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Z mimorozpočtových zdrojov - z Fondu na podporu umenia (FPU) SLDK v roku 2017 získala projekt na rozšírenie fondu knižnice, nákup odbornej knižnej literatúry v celkovej sume 4 000 EUR. V roku 2018 boli dočerpané finančné prostriedky na nákup knižnej literatúry v hodnote 3 013,06 EUR, projekt bol ukončený v máji 2018. Z projektu FPU bolo do fondu SLDK celkovo zakúpených 354 (kn.j).

SLDK v roku 2018 z projektu FPU získala grantové prostriedky v celkovej sume 7 000 EUR, bola zakúpená odborná knižná literatúra v hodnote 2 774,68 EUR, v roku 2019 budú dočerpané finančné prostriedky, projekt bude ukončený v máji 2019.

Z grantových prostriedkov TUZVO bolo pre čiastkové knižnice TU vo Zvolene celkovo zakúpených 140 kn.j. v sume 7 758,42 EUR, nákup periodickej a normalizačnej literatúry bol v hodnote 3 860,95 EUR.

Úloha 8.7c) Informačná podpora vedeckovýskumnej činnosti, sprístupňovanie knižničného fondu a elektronických informačných zdrojov, rozširovanie a využívanie prístupu k EIZ aj prostredníctvom projektov.

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

SLDK zabezpečovala prístupy do externých elektronických informačných zdrojov (EIZ), sprístupňovala aj dočasné skúšobné prístupy do databáz. Priebežne počas roka 2018 organizovala a zabezpečovala odborné semináre, školenia a webináre zamerané na prezentáciu nových vyhľadávacích možností a nástrojov, podporu efektívneho využívania EIZ a nastavbových nástrojov na správu a manažment informácií. Prístupy k EIZ sú zabezpečené v rámci národného projektu Informačný systém výskumu a vývoja - prístupy do databáz pre potreby výskumných inštitúcií (NISPEZ IV) do roku 2020 /2022.

8.8 Evidovať a registrovať publikačnú činnosť.

Indikátor: Počet výstupov v databáze publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TUZVO.

Úloha 8.8a) Registrácia publikačnej činnosti pracovníkov TU vo Zvolene v celonárodnej online databáze Centrálného registra evidencie publikačnej činnosti a ohlasov (CREPČ 2) v ostrej prevádzke.

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Evidencia publikačnej činnosti s rokom vykazovania 2018 bola v národnom systéme CREPČ 2 spustená do ostrej prevádzky 1. 4. 2018, aj napriek nedoriešeným problémom s viacerými funkcionalitami systému. Na základe reálneho stavu fungovania CREPČ 2, SLDK bola nútená pristúpiť k súbežnému spracovaniu publikačnej činnosti s rokom vykazovania 2018. Hlavným dôvodom tohto riešenia bolo zachovanie kontinuálnej možnosti kedykoľvek generovať všetky potrebné výstupy pre autorov a pracoviská TUZVO. Z uvedeného dôvodu sú záznamy aktuálnej publikačnej činnosti najprv spracovávané v systéme ARL a následne sa individuálne ručne importujú do CREPČ 2. Po naimportovaní jednotlivých záznamov do databázy CREPČ 2 je nevyhnutné doplniť ich o údaje, ktoré import nepodporuje. Ide o duplicitnú prácu súbežne v dvoch systémoch. Pri zapisovaní v CREPČ 2 často dochádza k vytváraniu multiplicít autorít (osôb, inštitúcií, konferencií, projektov), zdrojových dokumentov a pod., systém CREPČ 2 zatiaľ nedisponuje avizovanou funkcionalitou pre deduplikáciu záznamov, čím spracovateľkám publikačnej činnosti a správe ARL momentálny stav v CREPČ 2 značne komplikuje prácu. Úloha je riešená prioritne priebežne.

Úloha 8.8b) Správa entít pracovníkov a pracovísk TUZVO v systéme CREPČ 2.

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Od začiatku roka 2018 boli všetky entity autorov a pracovísk TUZVO pracovníčkami knižnice zodpovednými za spracovanie publikačnej činnosti a správu ARL „vyčistené“, aktualizované a deduplikované. Po spustení ostrej prevádzky CREPČ 2 vznikajú duplicity autorov TUZVO, ktoré vytvárajú pri spracovávaní záznamov ich spoluautorov iné univerzity. Odstránenie problému je potrebné riešiť na strane CREPČ 2. Úloha je riešená priebežne.

Úloha 8.8c) Budovanie Databázy publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TU vo Zvolene, komplexne dopĺňanej o ohlasy preberané z citačných databáz WoS a Scopus a zdrojov prístupných v SLDK.

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Zber, kategorizácia, evidencia a archivácia publikačných aktivít vedeckých a pedagogických pracovníkov TU vo Zvolene sa uskutočňuje v zmysle Vyhlášky MŠVVaŠ SR č. 456/2012 Z. z., Metodických pokynov CREPČ /CREUČ pre dané vykazovacie obdobie a internej OS č. 7/2013 o bibliografickej registrácii a kategorizácii publikačnej činnosti, umeleckej činnosti a ohlasov na TU vo Zvolene. SLDK v roku 2018 priebežne aktualizovala a dopĺňala Databázu publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TU vo Zvolene (EPCA SLDK) o najnovšie spracované záznamy a ohlasy z citačných databáz WoS a Scopus prostredníctvom špeciálnej funkcionality modulu EPCA. Stav databázy EPCA SLDK (k 11. 1. 2019) - 37 322 záznamov; prírastok databázy v roku 2018 bol 928záz. n.

Počet ohlasov v Databáze EPCA (stav k 11. 1. 2019) - 39 270 záznamov, prírastok databázy v roku 2018 bol 4 472 záz. n.; z toho: ohlasy WOS, SCOPUS - kategória (1,2) spolu - 3 395 záz. n.

Vzhľadom na problémy v CREPČ 2 SLDK spracováva ohlasy zatiaľ len v systéme ARL. Úloha je riešená prioritne priebežne.

8.9 Rozvíjať knižnično-informačné služby a marketingovú komunikáciu.

Indikátor: Počet výstupov a nových služieb.

Úloha 8.9a) Poskytovanie knižnično-informačných služieb študentom, doktorandom a pracovníkom TUZVO a ďalším používateľom SLDK.

Termín: 2018; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Rozšírenie ponuky informačných služieb - elektronických informačných zdrojov pre študentov II. stupňa, doktorandov a pracovníkov TUZVO - Springer Nature kolekcia časopisov SpringerLink (47 titulov Nature Branded Titles, 40 titulov Nature Academic Titles - platforma Nature; 45 titulov Palgrave Macmillan Titles), kolekcia e-knží vydavateľstva Springer a kolekcia kníh E-book Central ProQuest; sprístupňovanie služby pre študentov TUZVO - prístup do citačného manažéra Citace PRO - nástroj na automatické generovanie a správu citácií podporuje viac ako 8 000 citačných štýlov, vrátane STN ISO 690, možnosti využívania citačného manažéra pri písaní záverečných prác.

Úloha 8.9b) Organizácia vedecko-odborných podujatí pre používateľov SLDK a verejnosť, využívanie marketingovej komunikácie.

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

SLDK v roku 2018 v rámci plánovaných vedecko-odborných podujatí celkovo realizovala 54 odborných, náučných a vzdelávacích podujatí pre študentov a zamestnancov TU vo Zvolene a verejnosť v priestoroch SLDK a TU vo Zvolene; účasť na odborných podujatiach spolu - cca 1 500 osôb. Odborné podujatia boli propagované na web stránke SLDK a univerzity, v TV okruhu TUZVO, na reklamných tabuliach TUZVO, SLDK, plagátoch, na sociálnych sieťach (Facebook), médiách. Web stránka SLDK bola priebežne aktualizovaná.

Úloha 8.9c) Aktualizácia vnútorných dokumentov SLDK.

Termín: priebežne; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Aktualizácia Knižničného a výpožičného poriadku SLDK, aktualizácia Cenníka služieb SLDK, podklady materiálov v súvislosti so zmenou legislatívy - GDPR a Zákona č. 18/2018 Z. z. o ochrane osobných údajov - Interný predpis o ochrane osobných údajov v SLDK pri TU vo Zvolene.

8.10 Zabezpečiť rozvoj knižnično-informačného systému ARL.

Indikátor: Počet výstupov a ich dosah.

Úloha 8.10a) Implementácia pravidelného upgrade KIS ARL v klientskej časti.

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

V máji 2018 bol vykonaný významný upgrade KIS ARL v klientskej časti, aj na strane servera ARL. Bol vynútený zmenami legislatívy v súvislosti s GDPR a zákona o ochrane osobných údajov. Od upgradu prebieha komunikácia medzi klientmi a serverom len cez zabezpečený protokol a záznamy čitateľov sú ukladané šifrovane. Zmeny v správe osobných údajov čitateľov sa týkajú hlavne anonymizácie uzavretých výpožičiek, pravidelného mazania osobných údajov neaktívnych čitateľov a upravených výstupov a exportov osobných údajov. Zmeny sa dotkli aj prístupových práv pracovníkov knižnice.

Prechod systémov a portálov na zabezpečený protokol spôsobil nutnosť riešiť aj upgrade služby EzProxy pre zabezpečenie vzdialeného prístupu používateľov knižnice k licencovaným informačným zdrojom. Licencia EzProxy bola zabezpečená koncom roka 2018, inštalácia novej verzie EzProxy bude ukončená v priebehu 1. štvrtroka 2019.

Úloha 8.10b) *Spustenie nového modulu ARL pre spracovanie EUCA v rutínnej prevádzke.*

Termín: priebežne; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Implementácia nového modulu pre spracovanie umeleckej činnosti EUCA pokračovala aj v roku 2018. Vzhľadom na neočakávané problémy so spracovaním publikačnej činnosti a jeho časovú náročnosť v roku 2018 [úlohy 8.8a), 8.8b), 8.8c) a 8.10c)], nebol už dostatočný časový priestor na realizáciu tejto úlohy. Plnenie úlohy bude pokračovať aj v roku 2019.

Úloha 8.10c) *Zabezpečiť implementáciu komunikácie medzi systémami KIS ARL a CREPČ 2 v prostredí SLDK.*

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

SLDK počas celého roka 2018 aktívne spolupracovala s firmou Cosmotron, aby boli čo najskôr eliminované komunikačné problémy medzi ARL a CREPČ 2. Opakované testovanie importu do CREPČ 2 pomohlo vyriešiť zásadné problémy, je však potrebné urobiť ešte mnoho úprav aj na strane CREPČ 2.

Prvým krokom pre optimálnu komunikáciu medzi systémami bolo zabezpečiť jednoznačné spárovanie existujúcich bibliografických a autoritatívnych záznamov v CREPČ 2 s identickými záznamami v ARL. Niektoré záznamy je možné spárovať automatizovane, ale nemalú časť z nich je potrebné riešiť ručne. Táto činnosť je trvalá a úloha sa plní priebežne.

Úloha 8.10d) *Zabezpečiť implementáciu novej funkcionality ARL pre archiváciu a sprístupňovanie plných textov dokumentov - Content server.*

Termín: 2018; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Úloha bude presunutá do roku 2019.

Úloha 8.10e) *Zabezpečiť plynulú integráciu KIS ARL a UIS (modul Veda a výskum).*

Termín: trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Počas celého roka 2018 pokračovala intenzívna komunikácia a spolupráca s CIT na riešení vyskytnutých problémov s publikačnou činnosťou v UIS. Úloha je priebežne plnená.

Záver

Aktualizácia, resp. doplnenie niektorých úloh v nadväznosti na celkové vyhodnotenie činnosti a financovania TUZVO (Správa o činnosti TUZVO za rok 2018, Správa o hospodárení TUZVO za rok 2018, Evidencia publikačnej činnosti, a pod.) bude vykonané do konca apríla 2019.

Celkové hodnotenie plnenia úloh v roku 2018 možno hodnotiť pozitívne. Niektoré úlohy, ktoré boli z rôznych dôvodov presunuté do roku 2019, neovplyvnia plnenie úloh v roku 2019, taktiež nebudú mať negatívny vplyv na hospodárenie univerzity ako celku.